



# JAARVERSLAG PSV FOUNDATION

2023-2024

<b>1</b>	<b>INLEIDING</b>	<b>4</b>
1.1	Introductie	5
1.2	Procesaanpak impactstrategie ontwikkeling	5
1.3	Implementatie vernieuwde impactstrategie	6
1.4	Bestuur	6
1.5	Organisatie	7
1.6	Financieel resultaat	7
<b>2</b>	<b>PROGRAMMA'S</b>	<b>8</b>
2.1	YOUNITE	9
2.2	Back In The Game	10
2.3	Koppeling met de Sustainable Development Goals	13
<b>3</b>	<b>PARTNERS &amp; PSV 110 JAAR GALA</b>	<b>14</b>
3.1	Partners	15
3.2	PSV 110 jaar Gala	15
<b>4</b>	<b>FINANCIEEL VERSLAG</b>	<b>16</b>
	Balans	17
	Staat van baten en lasten	18
	Toelichting op de balans	19
	Toelichting op de staat van baten lasten	20
	Controleverklaring onafhankelijke accountant	21



# WOORD VOORAF

**In seizoen 2023-2024 gaven we het leven van jongeren in Eindhoven een positieve impuls. Met onze vernieuwde missie en visie, en de succesvolle lancering van YOUNITE en Back In The Game, maken we een tastbaar verschil. Een verschil in het leven van jongeren waarbij persoonlijke ontwikkeling en duurzame participatie in de samenleving centraal staan.**

We startten het seizoen met een wijziging in de organisatie van PSV Foundation. We gingen terug naar een klein kernteam. Verder besteedden we aandacht aan het verscherpen van de governance en werkprocessen van het bestuur om een verdere professionaliseringsslag door te voeren. In september vierden we het 110-jarig bestaan van PSV met een bijzonder gala. Onder leiding van Frank Lammers en Rob Scheepers werd in samenwerking met diverse partners voor meer dan 1,1 miljoen

euro aan kavels verkocht, een fantastisch resultaat ten bate van PSV Foundation. Deze bijdrage gaf een enorme boost aan het uitrollen van de nieuwe programma's.

Onze programma's zijn tot stand gekomen vanuit een impactstrategie. Dit was een intensief proces, maar leidt ertoe dat we duidelijk kunnen onderbouwen en verantwoorden welke programma's we draaien en op welke manier we aantoonbare impact kunnen maken.

In dit jaarverslag geven we een toelichting op onze impactstrategie en de vertaling naar onze activiteiten en behaalde resultaten. Het weerspiegelt het harde werken en de toewijding van ons team, partners en stakeholders.

We kijken uit naar seizoen 2024-2025 om onze programma's verder uit te breiden en nog meer jongeren te bereiken en inspireren.

Eindhoven, 16 december 2024

*Bestuur PSV Foundation*  
*F.J.H.M. Janssen*  
*F.J.A. van Eekeren*  
*A.E.W. van Limpt*



# 1. INLEIDING

1.1 INTRODUCTIE

De stichting PSV Foundation is een stichting zonder winst-oogmerk. In het seizoen 2022-2023 heeft binnen PSV Foundation een strategische herijking plaatsgevonden welke in het afgelopen seizoen 2023-2024 verder is uitgerold. Zoals vorig jaar is aangekondigd, focust de Foundation zich op jongeren in de regio Eindhoven. Het is onze droom dat alle jongeren in Eindhoven volwaardig onderdeel van de samenleving zijn. Om dit te bereiken zijn dit jaar de eerste twee programma's rondom deze ambitie gestart, waarbij persoonlijke ontwikkeling en duurzame participatie in de samenleving centraal staan. Dit betreffen de programma's: YOUNITE en Back In The Game.

PSV Foundation zet in op zelfbewustzijn, talentontwikkeling, houvast, een netwerk en de ruimte om dromen te verwezenlijken. Alles is erop gericht om jongeren te ontwikkelen tot de persoon die zij willen zijn. We geven ruimte om te ontdekken wat belangrijk is voor een jongere, om daar vervolgens naar te kunnen handelen. Hiermee willen we blijvend impact maken.

1.2. PROCESAANPAK IMPACTSTRATEGIE ONTWIKKELING

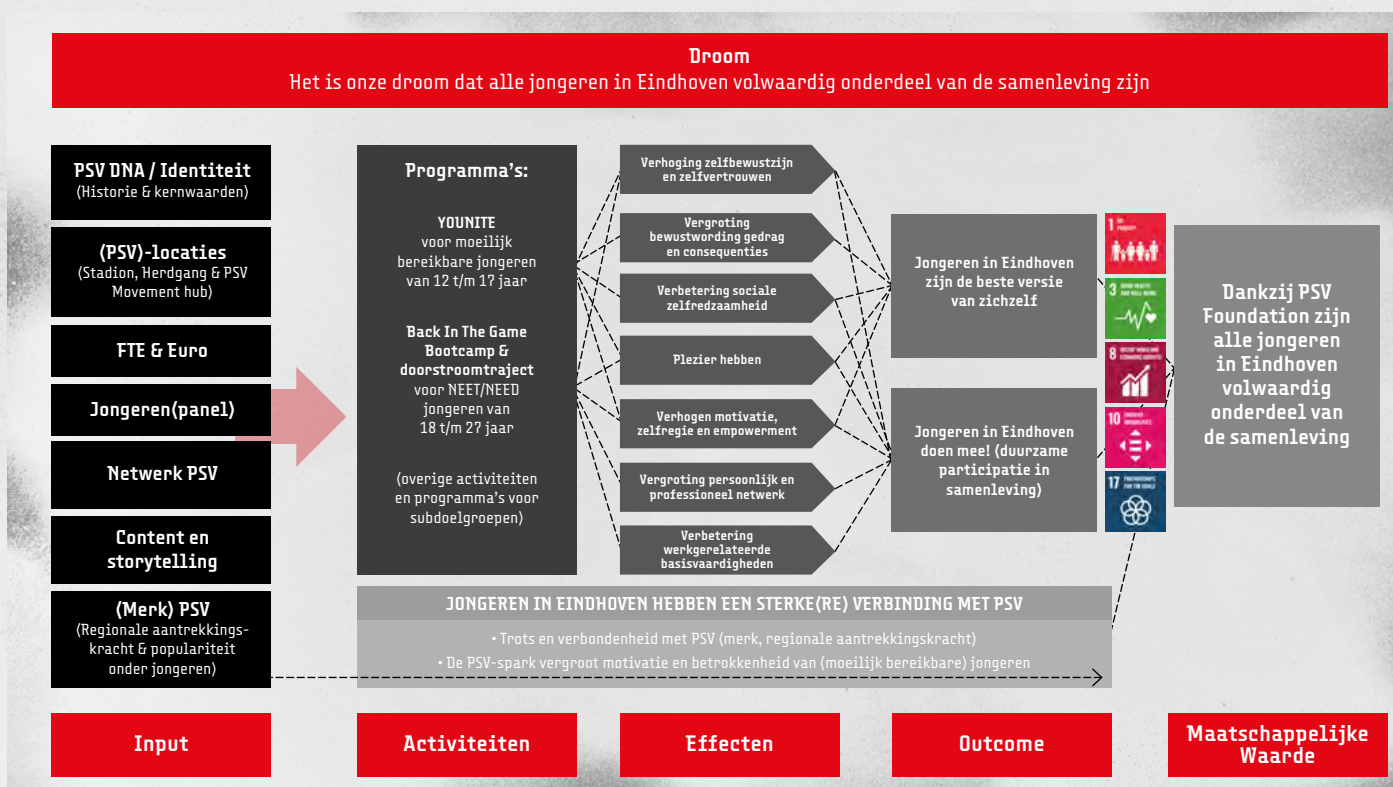
Om de impact van onze programma's en activiteiten te kunnen realiseren en gericht te sturen op de juiste elementen, hebben we samen met verschillende betrokkenen een vernieuwde impactstrategie ontwikkeld. We hebben gekozen voor een

duidelijke koers voor de toekomst. Onze focus ligt daarmee, zoals benoemd, op jongeren van 12 jaar en ouder in Eindhoven. De ambitie die we daarbij hebben geformuleerd is dat alle jongeren in Eindhoven volwaardig onderdeel zijn van de samenleving.

Theory of Change

Om helder weer te geven welke impact PSV Foundation wil maken en op wat voor manier, is een Theory of Change (TOC) opgesteld. Met behulp van de Theory of Change methodiek hebben we duidelijk gemaakt welke veranderingen we willen bereiken voor jongeren in de regio Eindhoven en hoe we die veranderingen willen realiseren. Simpel gezegd: we hebben in kaart gebracht welke stappen we moeten zetten om de gewenste effecten te bereiken en welke aanpak daarbij het beste werkt. De Theory of Change wordt als leidraad gebruikt bij het ontwikkelen van programma's en als basis voor het meten van onze impact. Daarnaast maken we inzichtelijk hoe we, via onze lokale programma's, een bijdrage leveren aan de bredere duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's). Door onze focus te leggen op maatschappelijke thema's die relevant zijn voor jongeren in onze regio, dragen we op onze wijze bij aan de SDG's.

*Onderstaande afbeelding geeft de visuele weergave van de Theory of Change van PSV Foundation weer:*



Het startpunt van de Theory of Change van PSV Foundation begon met het vaststellen van de maatschappelijke waarde, gekoppeld aan de maatschappelijke droom: dankzij PSV Foundation zijn alle jongeren in Eindhoven volwaardig onderdeel van de samenleving. Om deze droom te verwezenlijken streven we naar twee belangrijke (doelstellingen) outcomes:

- 1. Persoonlijke ontwikkeling:** we willen ervoor zorgen dat jongeren in Eindhoven zich kunnen ontwikkelen tot de beste versie van zichzelf.
  - 2. Duurzame participatie:** we streven ernaar dat jongeren actief en blijvend deelnemen aan de samenleving en zich betrokken voelen bij hun omgeving.
- 

De verbinding met PSV loopt als een rode draad door de Theory of Change. We vinden het namelijk essentieel om altijd te blijven werken aan het versterken van de trots op PSV en de verbondenheid van jongeren met de club. De club moet een bron van inspiratie en motivatie zijn voor jongeren, zodat zij een sterke band met PSV voelen en dit blijven vasthouden. Dit maakt ook dat PSV een unieke kracht en invloed heeft, namelijk dat we als club met ons DNA en aantrekkingskracht de groepen jongeren weten te bereiken die zich niet laten vangen door de reguliere instanties.

Om de (doelstellingen) outcomes te bereiken, sturen we op diverse effecten, namelijk:

- het verhogen van zelfbewustzijn en zelfvertrouwen onder jongeren,
- het vergroten van de bewustwording van gedrag onder jongeren en de consequenties van dit gedrag,
- verbetering van sociale zelfredzaamheid,
- het hebben van plezier,
- verhoging van motivatie, zelfregie en empowerment,
- vergroting van het persoonlijk en professioneel netwerk van jongeren,
- verbetering van werkgerelateerde vaardigheden,
- versterken van trots op en verbondenheid met PSV en
- PSV inzetten als motivatiebron.

Vanuit de overkoepelende Theory of Change van PSV Foundation zijn twee programma's ontwikkeld. Deze programma's zijn zo ingericht dat zij gezamenlijk bijdragen aan de effecten en outcomes. Voor de programma's zijn zogenoemde Theories of Action opgesteld. De Theories of Action sluiten dus nauw aan bij de overkoepelende Theory of Change van PSV Foundation.

Dit was een langdurig en tijdsintensief proces, maar leidt ertoe dat we vandaag de dag duidelijk kunnen onderbouwen en verantwoorden welke programma's we draaien en op welke manier we aantoonbare impact kunnen maken. Bovendien is er per programma een meetstrategie (0-meting en 1-meting) ontwikkeld die aansluiting vindt bij de opgestelde Theory of Action en de overkoepelende Theory of Change.

### 1.3. IMPLEMENTATIE VERNIEUWDE IMPACTSTRATEGIE

Het seizoen 2023-2024 stond in het teken van de implementatie van de vernieuwde impactstrategie. We benutten de kracht, kennis en middelen van PSV en haar partners om jongeren (12+) volwaardig te laten deelnemen aan de samenleving en hen te ontwikkelen tot een persoon die zij graag willen zijn. In dit jaarverslag geven we de eerste resultaten weer van de twee programma's die rondom deze impactstrategie gestart zijn en inmiddels al een doorontwikkeling hebben gekend.

### 1.4. BESTUUR

Het beleid van PSV Foundation wordt bepaald door het bestuur in overeenstemming met de doelstelling van de stichting. Het bestuur houdt toezicht op de uitvoering ervan. Over het beleid en uitvoering vindt overleg plaats met de directie van PSV N.V.

In het seizoen 2023-2024 hebben we gewerkt aan het versterken van onze governance en werkprocessen. Er heeft een aanscherping van de statuten plaatsgevonden welke in oktober 2024 bij de notaris is gepasseerd. Verder hebben we een Bestuursreglement opgesteld in aanvulling op de bepalingen uit de statuten. In het Bestuursreglement hebben we aanvullende afspraken, in meer praktische zin, uitgewerkt en vastgelegd. Denk aan de samenstelling en benoeming van het bestuur, het formaliseren van de relatie met PSV, de taakverdeling binnen het bestuur, het opstellen van een integriteitsbeleid en het verbeteren van onze transparantie.

Het bestuur bestaat uit ten minste drie leden. In het seizoen 2023-2024 was de samenstelling van het bestuur als volgt:

- *De heer F.J.A van Eekeren*  
Frank is als hoogleraar Sport & Society verbonden aan het departement Bestuurs- en Organisationswetenschap (USBO) van de Universiteit Utrecht.  
Frank vervult de rol van voorzitter in het bestuur.

- *De heer F. Janssen*

Frans is werkzaam als Commercieel Directeur bij PSV en vertegenwoordigt de directie van PSV in zijn rol als bestuurder.

- *Mevrouw A.E.W. van Limpt*

Marion is werkzaam als algemeen directeur bij Senzer en vervult de rol van penningmeester in het bestuur.

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging.

### 1.5. ORGANISATIE

De Manager PSV Foundation is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van PSV Foundation en rapporteert aan het Bestuur. De afdeling bestaat uit een klein kernteam verantwoordelijk voor de ontwikkeling, evaluatie, doorontwikkeling en uitvoering van programma's en een business developer die verantwoordelijk is voor het aantrekken van partners en versterken van bestaande partnerships.

In het seizoen 2023-2024 is het personeel in dienst gekomen van de Stichting PSV Foundation en is PSV Foundation een werkgever geworden (waar dit eerst PSV N.V. was).

### 1.6 FINANCIËEL RESULTAAT

Financieel zijn in het seizoen 2023-2024 de nodige successen geboekt. Een record aan baten werd gerealiseerd met een totale hoogte van ruim 1,7 miljoen euro. Een prachtige opbrengst die grotendeels te danken is aan de diverse activiteiten omtrent het 110-jarig bestaan van PSV, met als afsluiter op 1 september de gala-avond op de Wielewaal. De bijdrage van de deelnemers van de VriendenLoterij was daarnaast een grote bate waar de diverse acties hebben geleid tot een positieve ontwikkeling in deze baten. In seizoen 2023-2024 werd een totale last genoteerd van 718 duizend euro, waarbij de personeelskosten een belangrijk deel van de uitgaven bevatten. Dit resulteert in een nettoresultaat van ruim 1 miljoen euro, wat zal worden toegevoegd aan het vermogen van de stichting. Op balansdatum bevat het vermogen bijna 1,1 miljoen euro en zal gebruikt worden om in de toekomst de nieuwe koers van de Stichting PSV Foundation verder vorm te geven en onder andere het creëren van een ideale (ontvangst)ruimte voor de diverse programma's en haar deelnemers mogelijk te maken. Tevens geeft het ruimte om de continuïteit van de stichting voor tenminste het seizoen 2024-2025 te waarborgen.





# 2. PROGRAMMA'S



In het seizoen 2023-2024 introduceerden we met trots twee innovatieve programma's: YOUNITE en Back In The Game.

### 2.1. YOUNITE

YOUNITE richt zich op jongeren van 12 tot en met 17 jaar in Eindhoven. Dit programma combineert plezier met persoonlijke ontwikkeling. Gedurende zeven bijeenkomsten die tot stand zijn gekomen samen met diverse afdelingen van PSV en de supportersvereniging, leren deelnemers zelfbewuste, positieve keuzes te maken en na te denken over hun toekomst. Deze eerste pilot editie met twaalf deelnemers leverde waardevolle feedback op ter doorontwikkeling tot een volwaardig programma in 2024-2025.

De eerste onderzoeksresultaten van de piloteditie gaven ons relevante inzichten, ondanks dat de groep klein was en we niet konden werken met harde cijfers. Door kwalitatieve gegevens te verzamelen, zoals de ervaringen en ontwikkeling van individuele jongeren, konden we de impact van het programma in kaart brengen. We kregen een duidelijk beeld van deze jongeren. Door het beschrijven en inzichtelijk maken van de ontwikkeling die zij hebben doorgemaakt, zijn we in staat om het programma te optimaliseren en bij te schaven.

#### IMPACTRESULTATEN AAN DE HAND VAN KWALITATIEVE GEGEVENS (PERSONAS)

Vanwege een gering aantal bruikbare metingen onder de deelnemende jongeren in de piloteditie is er in de impactrapportage gewerkt met beschrijvingen vanuit personas. Dat betekent dat deze individuen waarvan een bruikbare 0- en 1-meting beschikbaar is, een willekeurige naam hebben gekregen. Bij hen wordt aan de hand van de belangrijkste gewenste effecten (outcomes) van dit programma de ontwikkeling beschreven, inclusief opvallendheden. Dat doen we aan de hand van de ingevulde metingen, inclusief observaties.

#### Highlights YOUNITE:

- 1 pilot programma met in totaal 7 bijeenkomsten
- Gemiddeld waren er 5 jongeren aanwezig per bijeenkomst
- 12 jongeren gestart met het programma met een gemiddelde leeftijd van 17 jaar
- In totaal zijn er 76 contacturen gerealiseerd

**'YOUNITE WAS VOOR MIJ EEN HEEL LEUK EN LEERZAAM PROJECT. IK HEB MEZELF ZIEN GROEIEN EN NIEUWE DINGEN GELEERD'**

#### Effecten en uitkomsten

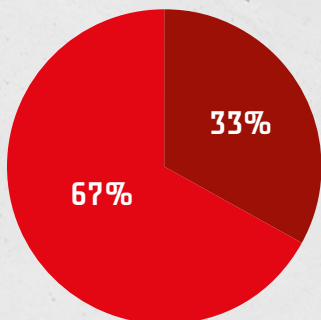
- Jongeren maken over het algemeen op individueel niveau een (licht) positieve ontwikkeling door. Dit is met name zichtbaar op het gebied van zelfbewustzijn en begrip voor eigen gevoelens.
- De Kick-Off met stadiontour en de defensieclinic zijn een schot in de roos onder de deelnemers.
- De 'PSV-spark' is een effectief werkzaam element. Deelnemers zijn trots om onderdeel te zijn van de groep en het feit dat de activiteiten exclusief bij PSV plaatsvinden.
- Deelnemers vinden de mensen die bij PSV werkzaam of betrokken zijn interessant en inspirerend.

*"Nina is 15 jaar en is via de supporterscoördinatoren van PSV in aanraking gekomen met het programma YOUNITE. Ze doet mee aan dit programma omdat ze graag aan haar persoonlijke ontwikkeling werkt en hier zelf nog niet de juiste stappen in weet te zetten. Dat zie je terug in de manier waarop ze zichzelf beoordeelt op onder andere het gebied van zelfbewustzijn. Zo geeft Nina in de 0-meting aan dat ze nog niet altijd haar gevoelens begrijpt en weet hoe ze daar mee om moet gaan. Daarnaast is ze ook nog weinig bezig met nadenken over haar toekomstperspectief en het maken van plannen om haar doelen in de toekomst te bereiken. Na afloop van het programma geeft Nina hier een verbetering in aan. In de 1-meting laat ze weten iets neutraler naar haar begrip voor haar gevoelens te kijken en met name in het maken van toekomstplannen is een positieve verandering te zien. Ze geeft aan dat ze daar nu wel actief mee bezig is".*

**Impact**

Van de jongeren waar aan de hand van kwalitatieve gegevens de resultaten zijn omschreven, geeft 67% aan dat zij dankzij de activiteiten van PSV bewuster aan de slag gaan met hun positieve kansen in de toekomst.

**DANKZIJ DE ACTIVITEITEN BIJ PSV GA IK BEWUSTER AAN DE SLAG MET MIJN POSITIEVE KANSSEN IN DE TOEKOMST**



■ Helemaal oneens ■ Oneens ■ Neutraal ■ Eens ■ Helemaal eens

**2.2. BACK IN THE GAME**

Back In The Game richt zich primair op jongeren vanaf 18 jaar die 'NEET' zijn (Not in Employment, Education or Training) en is ook beschikbaar voor jongeren die een 'need' hebben op het gebied van opleiding of werk. Deelnemers ontdekken wat hun waarde is, wat hun kwaliteiten en talenten zijn en hoe ze die willen benutten in de samenleving. Het programma is tot stand gekomen in samenwerking met het Brainport Partnership en maatschappelijke

**'SAMEN TERUG NAAR DE KERN EN DAN MET OPRECHTE INTERESSE EN BEGELEIDING VOORUIT'**

organisaties, die een belangrijke rol spelen in het vergroten van het netwerk en mogelijkheden voor jongeren. Door deze samenwerking kunnen we jongeren niet alleen ondersteunen in hun persoonlijke ontwikkeling door gebruik te maken van de juiste kennis en expertise, maar ook in hun toegang tot het bedrijfsleven en opleidingskansen. Twee groepen met 25 deelnemers startten dit jaar en volgden diverse sessies en workshops. Met als resultaat dat sommigen een baan vonden en anderen hun passie ontdekten en een opleiding of vervolgtraject begonnen.

**Highlights Back In The Game**

- 2 keer 4 programmadagen met diverse inspirerende sessies en workshops
- 25 deelnemers van gemiddeld 21 jaar
- 444 contacturen gerealiseerd
- 7 aangesloten bedrijven

**Effecten en uitkomsten**

- 88% van de jongeren weet dankzij de workshops beter waar zij energie van krijgen
- 69% van de jongeren kan beter omgaan met hun uitdagingen of frustraties
- 88% geeft aan dat de programmacoaches hielpen om vertrouwen op te bouwen en kwaliteiten te ontdekken

**Impact**

- 69% van de jongeren kan zich dankzij het programma beter onder de aandacht brengen bij potentiële werkgevers of opleidingen. Over het algemeen is er in bredere zin hoog gescoord op items die te maken hebben met de arbeidsmarkt en de professionele houding van jongeren.

**STELLINGEN RONDOM ARBEIDSMARKT EN PROFESSIONELE HOUDING**

Door het programma heb ik meer begrip en inzicht in de verwachtingen die anderen van mij hebben rondom mijn (professionele) houding en gedrag.



Door het programma kan ik mezelf beter onder de aandacht brengen bij potentiële werkgevers of opleidingen.



Tijdens de Reversed meet-up met de bedrijven heb ik mensen en bedrijven leren kennen die ik interessant vind voor mijn toekomst.



■ Percentage jongeren (eens of helemaal eens)

- 60% van de eerste pilotgroep geeft aan dat zij zich persoonlijk hebben ontwikkeld en plannen willen maken voor hun toekomst. Onder jongeren uit de groep van de tweede editie is dit zelfs 82%.

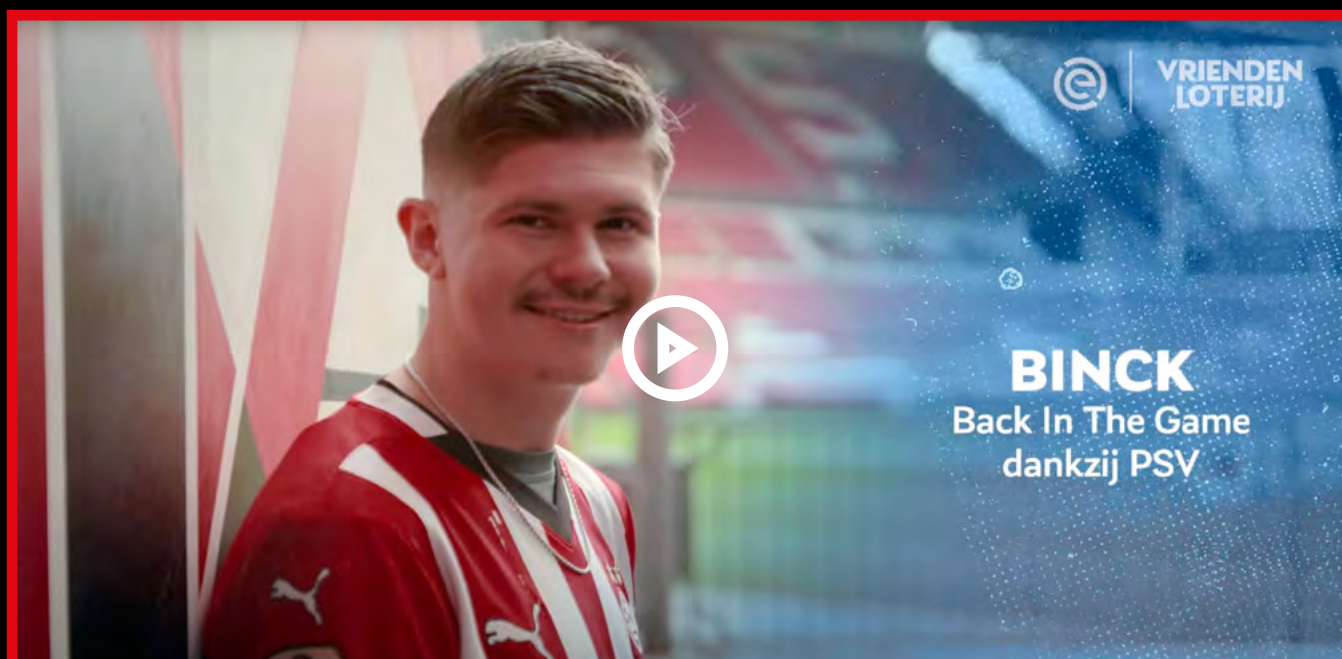
### VERHAAL VAN BINCK

In februari 2024 werd Binck door Gemeente Eindhoven doorverwezen naar PSV Foundation voor het programma 'Back In The Game'. De scheiding van zijn ouders toen hij 10 jaar oud was, had een ingrijpende invloed op zijn leven, wat leidde tot een depressie en schooluitval op 13-jarige leeftijd. Dit resulteerde erin dat hij geruime tijd zonder concreet doel thuiszat.

Tijdens zijn deelname aan 'Back In The Game' ontdekte Binck zijn passie voor het helpen van anderen. Zijn interesse in het

bedrijf Tzorg (zusterbedrijf van CSU) werd aangewakkerd, wat leidde tot zijn doorstroom naar het PSV vervolgtraject. Hier kreeg hij de kans om stage te lopen bij Tzorg, wat vervolgens resulteerde in een betaalde bijbaan.

Enkele weken later schreef hij zich in voor de opleiding Sociaal Werk/Maatschappelijke Zorg aan het Summa College, waarmee hij in september 2024 is begonnen. Daarnaast werkt hij nog steeds in de weekenden bij Tzorg.



**'BACK IN THE GAME HEEFT MIJ GEHOLPEN MIJN STERKE EN MINDER STERKE PUNTEN BETER IN BEELD TE BRENGEN. EN HOE IK DAAR IN DE TOEKOMST VERDER MEE OP WEG KAN GAAN'**

#### Uitstroom

Van de eerste 2 groepen (totaal 25 jongeren) is de door- en uitstroom als volgt:

- 5 jongeren zijn uitgestroomd naar een baan
- 3 jongeren zijn (opnieuw) onderwijs gaan volgen
- 3 jongeren zitten in een vervolgtraject
- Voor 5 jongeren is een maatwerkvervolg ingericht
- 9 jongeren zijn zelfstandig verdergegaan

Onze unieke benadering stelt ons in staat jongeren te bereiken die vaak buiten het bereik van reguliere instanties vallen. De kenmerkende 'PSV-spark' blijkt een essentiële troef te zijn. Impactonderzoek bevestigt dat jongeren bijzonder enthousiast zijn over de activiteiten die bij PSV plaatsvinden, wat hun motivatie vergroot en hun betrokkenheid versterkt.



### 2.3. KOPPELING MET DE SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

De programma's van PSV Foundation zorgen voor een positieve impact op jongeren en hun omgeving in gemeente Eindhoven. Hiermee draagt PSV Foundation ook bij aan de verwezenlijking van verschillende Sustainable Development Goals (SDG's). De SDG's zijn

zeventien doelen om van de wereld een betere plek te maken in 2030. Deze doelen richten zich onder andere op het verbeteren van levensomstandigheden, het bevorderen van inclusie en het waarborgen van een duurzame toekomst. PSV Foundation draagt met de twee ontwikkelde programma's bij aan de volgende doelen.

#### YOUNITE

Zoals beschreven richt **YOUNITE** zich op moeilijk bereikbare jongeren van 12 tot en met 17 jaar die de kans krijgen om op een plezierige en interactieve manier aan hun persoonlijke ontwikkeling te werken. Het programma moedigt jongeren aan om toekomstbewuste keuzes te maken. Dit sluit aan bij de SDG's 1, 3, 10 en 17. Ten eerste draagt het bij aan **SDG1 (Geen armoede)**, omdat het jongeren helpt om hun eigen potentieel en persoonlijke kracht te ontdekken en te versterken, wat hen kan helpen om op het juiste pad te blijven. Daarmee zijn ze beter in staat om zichzelf uit de armoede te halen of om te voorkomen daarin verzeild te raken door verkeerde keuzes, verkeerde vrienden, etc. Op die manier creëren ze betere kansen voor hun toekomst. Daarnaast bevordert het programma **SDG3 (Goede gezondheid en welzijn)**, door jongeren te ondersteunen bij het maken van gezonde keuzes die bijdragen aan hun welzijn.

Specifiek gaat het hier om het mentale welzijnsaspect. Het richt zich ook op **SDG10 (Verminderde ongelijkheid)**, doordat het jongeren in een kwetsbare situatie de tools biedt om gelijke kansen te krijgen, ongeacht hun achtergrond. Ten slotte ondersteunt het de doelstelling van **SDG17 (Partnerschappen om doelen te bereiken)** door samen te werken met verschillende lokale organisaties en stakeholders, waardoor het programma een breed netwerk van kennis en steun in zich heeft wat bijdraagt aan de ontwikkeling van jongeren.



#### BACK IN THE GAME

**Back In The Game** focust zich, zoals eerder toegelicht, op NEET-jongeren (18+) in Eindhoven die geen opleiding volgen en geen werk hebben of jongeren die hier zoekende in zijn. Het doel is om jongeren (weer) actief te laten participeren in de maatschappij door ze te helpen ontdekken welke studie zij zouden willen volgen, welke baan mogelijk bij hen past of door ze een ander passend vervolgtraject aan te bieden. Het programma draagt bij aan **SDG1 (Geen armoede)**, door jongeren de tools en handvatten te bieden om hun situatie te verbeteren. Dit kan hen helpen om een juiste opleiding te volgen, stappen te laten zetten in hun loopbaan of via andere mogelijkheden en daarmee hun participatiekansen te vergroten. We willen jongeren dus actief mee laten doen en daarmee zorgen dat zij niet meer thuis zitten zonder studie, werk of inkomen. Bovendien ondersteunt het **SDG3 (Goede gezondheid en welzijn)**, door het bevorderen van mentaal welzijn en het helpen van jongeren om zelfvertrouwen en richting te vinden in hun leven. Het draagt ook bij aan **SDG8 (Eerlijk werk en economische groei)** door jongeren te helpen toegang te krijgen tot werk en

opleidingskansen en zo bij te dragen aan hun economische zelfstandigheid en de bredere economische groei. Het programma speelt ook een belangrijke rol in **SDG10 (Verminderde ongelijkheid)** door de kansen van jongeren te vergroten en ongelijkheid in de toegang tot werk en opleiding te verminderen. Tot slot versterkt het **SDG17 (Partnerschappen om doelen te bereiken)** door samen te werken met bedrijven en maatschappelijke organisaties, die gezamenlijk bijdragen aan het succes van de deelnemers en een sterker netwerk van ondersteuning creëren.





**3. PARTNERS &  
PSV 110 JAAR GALA**

### 3.1 PARTNERS

In het seizoen 2023-2024 werden de programma's van PSV Foundation mede mogelijk gemaakt door de volgende partners:

## VRIENDEN LOTERIJ



In seizoen 2024-2025 is het aantal partners verder uitgebreid en zijn gesprekken gaande om nog meer partners aan PSV Foundation te verbinden.

### 3.2 PSV 110 JAAR GALA

Ter ere van het 110-jarig bestaan van PSV werd een bijzonder gala georganiseerd waarvan de netto-opbrengsten ten goede kwamen aan PSV Foundation. Met onder andere een live veiling op de avond

werd in totaal ruim 1,1M EUR opgehaald. Geld dat zal worden ingezet om de vernieuwde missie en visie verder vorm te geven en activiteiten te ontwikkelen die bijdragen aan het bereiken van de maatschappelijke impactambitie. Daarnaast zal het geld besteed worden aan incidentele investeringen die door deze opbrengst mogelijk zijn zoals het creëren en inrichten van een Jongerenruimte in het stadion, die gebruikt wordt voor de programma's en jongeren een omgeving biedt waarin ze zich veilig en prettig voelen.





# 4. FINANCIËEL VERSLAG



# BALANS

## ACTIVA

Bedragen in EUR x 1.000

	30 juni 2024	30 juni 2023
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren (1)	0	39
Overige vorderingen (2)	120	87
Overlopende activa	9	0
	<b>129</b>	<b>126</b>
<b>Liquide middelen (3)</b>	<b>1081</b>	<b>21</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>1.211</b>	<b>147</b>

## PASSIVA

Bedragen in EUR x 1.000

	30 juni 2024	30 juni 2023
<b>Eigen vermogen (4)</b>	<b>1073</b>	<b>67</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	39	17
Overige schulden (5)	66	63
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8	
Overlopende passiva (6)	25	0
	<b>138</b>	<b>80</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>1.211</b>	<b>147</b>

# STAAT VAN BATEN EN LASTEN

(Bedragen in EUR x 1.000)

	2023-2024	2022-2023
<b>Baten (7)</b>	<b>1.723</b>	<b>539</b>
<b>Lasten</b>		
Personeelskosten (8)	381	254
Huur kantoren en accommodaties (9)	126	188
Kosten acties en evenementen (10)	116	94
Reis- en verblijfskosten (11)	8	6
Kantoorkosten (12)	87	50
	<b>717</b>	<b>592</b>
<b>Resultaat</b>	<b>1.006</b>	<b>-53</b>

# TOELICHTING OP DE BALANS

Bedragen in EUR x 1.000, tenzij anders vermeld.

## ALGEMEEN

### Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient het bestuur, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgingsprijs of de vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

### Continuïteit

Op basis van de prognose voor komend seizoen wordt geen tekort aan liquiditeiten verwacht. Het bestuur is daarmee in de veronderstelling dat de continuïteitsveronderstelling gehandhaafd kan worden. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

## VORDERINGEN

### Debiteuren (1)

Betreft vorderingen op bedrijven en instanties voor hun toegezegde bijdragen in de diverse programma's. Alle bedragen zijn als kortlopend aan te merken.

### Overige vorderingen (2)

Betreft vordering van EUR 127.000 op een 2-tal instanties voor hun bijdrage aan de PSV Foundation en haar programma's over het verslagjaar 2023-2024 (per 30 juni 2023 EUR 87.000).

## LIQUIDE MIDDELEN (3)

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

## EIGEN VERMOGEN (4)

	2023-2024	2022-2023
Stand per 1 juli	67	120
Resultaat boekjaar	1.006	-53
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>1.073</b>	<b>67</b>

## KORTLOPENDE SCHULDEN

### Overige schulden (5)

Betreft voor EUR 66.000 nog te betalen kosten per 30 juni 2024 verband houdend met de diverse programma's over het verslagjaar 2023-2024 (per 30 juni 2023 EUR 63.000).

### Overlopende passiva (6)

Betreft een vooruitontvangen bedrag als vooruitontvangen opbrengsten in het kader van meerjarige programma's en kosten van programma's behorende bij 2023-2024 van EUR 25.000 per 30 juni 2024 (per 30 juni 2023 EUR 0).

# TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Bedragen in EUR x 1.000, tenzij anders vermeld.

## GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Resultaten worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

## BATEN (?)

Betreft donaties, giften en bijdragen van zowel bedrijven, instanties als particulieren voor de diverse programma's van de Stichting PSV Foundation.

## LASTEN

### Personeelskosten (8)

De stichting heeft in het seizoen 2023-2024 3,7FTE in dienst (seizoen 2022-2023 10FTE). In 2022-2023 waren de personeelsleden van de foundation in dienst van PSV N.V. en werden deze (gedeeltelijk) doorbelast naar de Foundation, in 2023-2024 zijn de personeelsleden in dienst gekomen van de foundation. Daarnaast wordt er gebruik gemaakt van inleenkrachten ter ondersteuning van de programma's op piekmomenten en voor de programma's waar extra ondersteuning voor noodzakelijk is.

De bestuurders ontvangen geen vergoeding verband houdend met hun functie voor de Stichting PSV Foundation.

### Huur kantoren en accommodaties (9)

Betreft zowel de huur van kantoorruimten voor personeel, alsmede de huur van ruimten voor de uitvoering van de programma's.

### Kosten acties en evenementen (10)

De kosten voor acties en evenementen betreffen met name de kosten voor kleding, organisatiekosten, promotiematerialen en inhuur van materialen om de uitvoering van de diverse programma's mogelijk te maken.

### Reis- en verblijfskosten (11)

Betreffen met name de kilometerdeclaraties, overige reis- en verblijfskosten van medewerkers in het kader van woon-werkverkeer en kosten voor het bezoeken van de diverse programma's.

### Kantoorkosten (12)

Dit betreft met name de kosten voor contributies/abonnementen, drukwerk en telefonie verband houdend met de diverse taken van de stichting.

## BELASTINGEN

De stichting is niet belastingplichtig.

Eindhoven, 16 december 2024

### Bestuur Stichting PSV Foundation

F.J.H.M. Janssen

F.J.A. van Eekeren

A.E.W. van Limpt

# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting PSV Foundation

## A. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2023-2024

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023-2024 van Stichting PSV Foundation te Eindhoven gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting PSV Foundation op 30 juni 2024 en van het resultaat over 2023-2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 kleine organisaties zonder winststreven (RJK C1).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 30 juni 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2023-2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting PSV Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## B. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

## C. BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 kleine organisaties zonder winststreven (RJK C1). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of Stichting PSV Foundation in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om Stichting PSV Foundation te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurte-

nissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of Stichting PSV Foundation haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van Stichting PSV Foundation;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of Stichting PSV Foundation haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat Stichting PSV Foundation haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Enschede, 16 december 2024

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,

R.W. van Hecke RA



**PSV**  
**FOUNDATION**