



# JAARVERSLAG PSV N.V.

2023-2024

# KERNCIJFERS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000)

## RESULTATEN

	2023-2024	2022-2023
Netto-omzet	152.128	100.586
Bedrijfslasten	140.988	114.802
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	<b>11.140</b>	<b>-14.216</b>
Resultaat vergoedingssommen	2.769	33.170
Bedrijfsresultaat	<b>13.909</b>	<b>18.954</b>
Renteresultaat	-739	-1.422
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	<b>13.170</b>	<b>17.532</b>
Belastingen	-3.519	-4.443
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>9.651</b>	<b>13.090</b>

## KASSTROOM

	2023-2024	2022-2023
Kasstroom uit operationele activiteiten	7.391	-4.076
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	5.429	9.148
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-199	-649
<b>Nettokasstroom</b>	<b>12.621</b>	<b>4.423</b>

## BALANS

	30 juni 2024	30 juni 2023
Vergoedingssommen	79.306	43.268
Materiële vaste activa	39.294	40.336
Groepsvermogen	40.479	30.828
Liquide middelen	21.859	9.238

## AANTAL WERKNEMERS

	2023-2024	2022-2023
Gemiddeld aantal werknemers (op fulltime basis)	332	328

## RATIO'S

	30 juni 2024	30 juni 2023
Solvabiliteit *	17,0	16,1
Rentabiliteit van het totale vermogen **	6,5	12,6
Current ratio ***	0,8	1,0

\* Onder solvabiliteit wordt verstaan het groepsvermogen als percentage van de totale activa.

\*\* Onder rentabiliteit wordt verstaan het bedrijfsresultaat als percentage van het gemiddelde balanstotaal over de periode.

\*\*\* Onder current ratio wordt verstaan de vlottende activa in verhouding tot de kortlopende schulden.



<b>Verslag van de Directie</b>	<b>4</b>
<b>Hoofddoelstelling &amp; kernwaarden</b>	<b>9</b>
<b>Erelijst</b>	<b>11</b>
<b>Bericht van de Raad van Commissarissen</b>	<b>12</b>
<b>Sponsorpiramide</b>	<b>15</b>
<b>Tijdslijn</b>	<b>16</b>
<b>De organisatie</b>	<b>22</b>
PSV Merchandising & Licensing	23
PSV Academy	24
PSV Vrouwen	25
PSV Foundation	26
Philips Stadion & PSV Campus De Herdgang	27
Marketing & Media	29
Partnerships & New Business	30
PSV Business Events	31
PSV Ticketing & Match Operations	32
PSV 1	33
<b>Geconsolideerde balans</b>	<b>36</b>
<b>Geconsolideerde winst- en verliesrekening</b>	<b>38</b>
<b>Geconsolideerd kasstroomoverzicht</b>	<b>39</b>
<b>Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening</b>	<b>41</b>
<b>Toelichting op de geconsolideerde balans</b>	<b>50</b>
<b>Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening</b>	<b>58</b>
<b>Enkelvoudige balans</b>	<b>60</b>
<b>Enkelvoudige winst- en verliesrekening</b>	<b>62</b>
<b>Toelichting op de enkelvoudige balans</b>	<b>64</b>
<b>Overige gegevens</b>	<b>67</b>
<b>Controleverklaring van de onafhankelijke accountant</b>	<b>69</b>
<b>10-jarenoverzicht</b>	<b>76</b>
<b>Colofon</b>	<b>78</b>



## WOORD VOORAF VAN DE DIRECTIE

**Het seizoen waarin PSV haar 110-jarig bestaan vierde is met bijna 10 miljoen euro winst en een stijging van het eigen vermogen naar meer dan 40 miljoen euro niet alleen sportief, maar ook financieel een succes geworden.**

Op 31 augustus 2023 bestond PSV 110 jaar. Dat jubileum werd op de laatste dag van de zomerse transferperiode op landgoed de Wielewaal gevierd in het bijzijn van vele aan PSV verbonden partners. De locatie waar Frits Philips jarenlang heeft gewoond was een prachtige en bijzondere setting voor de heuglijke festiviteiten. Wim van der Leegte, die ons later in het seizoen helaas is overleden, werd benoemd tot erelid, Hirving Lozano werd gepresenteerd als kersverse aanwinst en de PSV Heritage Kit - met Philips op de borst - werd gepresenteerd ter ere van het

110-jarige bestaan. Ook stond de avond in het teken van de Stichting PSV Foundation. Onder leiding van Frank Lammers en Rob Scheepers werd in samenwerking met diverse partners voor meer dan 1,1 miljoen euro aan kavels verkocht, een fantastisch resultaat ten bate van de Stichting PSV Foundation.

### SPORTIEVE SUCCESSEN

Op sportief vlak sneuvelde in jaargang 2023-2024 meerdere records in positieve zin. In het eerste seizoen onder de nieuwe hoofdcoach Peter Bosz en zijn staf boekte

PSV 1 succes met het behalen van de 25e landstitel. Die werd behaald met 91 punten, een record in de clubgeschiedenis. Daarnaast werden de records verbroken van de langste reeks wedstrijden zonder nederlaag en van de langste reeks aaneengesloten overwinningen. In De Kuip in Rotterdam werd tegen Feyenoord voor de 14e keer de Johan Cruijff Schaal veroverd. In hetzelfde stadion en tegen dezelfde tegenstander werd PSV in de achtste finale van de KNVB Beker uitgeschakeld.

### ATTRACTIEF

Europees was PSV actief in de UEFA Champions League. Aan het begin van het seizoen plaatste PSV zich via de play-offs tegen Sturm Graz en Rangers FC weer voor het eerst sinds 2018 voor de groepsfase van de UEFA Champions League. In de groepsfase ontmoette PSV net als in het seizoen daarvoor Arsenal en Sevilla FC, en

was het viertal clubs compleet met RC Lens. Door onder meer een bloedstollende overwinning op en in Sevilla en een gelijkspel tegen Arsenal werd uiteindelijk met 9 punten de tweede plaats in de groep behaald en stootte PSV door naar de laatste zestien. In deze knock-out ronde was BVB Dortmund de tegenstander, later de verliezend finalist. Dortmund trok over twee wedstrijden aan het langste eind. Er had misschien meer in gezeten, maar PSV heeft in het seizoen 2023-2024 laten zien attractief voetbal te kunnen spelen op het hoogste Europese niveau.

### EREDIVISIE CUP

Ook PSV Vrouwen ging onder leiding van Roeland ten Berge met een nieuwe coach het seizoen in. Met de derde plek in de Azerion Eredivisie en de achtste finaleplaats in het TOTO KNVB Beker toernooi was de sportieve oogst karig, maar kreeg de selectie wel de nodige kwaliteitsimpuls. De ontwikkeling die het team heeft doorgemaakt kwam aan het einde van het seizoen goed tot uiting, mede door het bereiken van de finale van de Eredivisie

Cup en de selectie van vier talenten voor de Oranje Leeuwinnen. Niet alleen de eerste elftallen van PSV boekten successen, maar ook de talenten in de PSV Academy en bij de PSV Vrouwen. Meerdere teams werden kampioen en er debuteerden diverse jeugdspelers en jeugdspelsters in de hoofdmacht.

### OP KOERS MET 'VISIE 2030'

De missie om voetbalsuccessen te behalen op het hoogst mogelijke niveau is in het seizoen 2023-2024 onmiskenbaar geslaagd. Bovendien werd invulling gegeven aan het thema 'samen sterren creëren', zoals beschreven in de Visie 2030. Naast de ontwikkeling van sterspelers en -speelsters worden ook sterren gecreëerd onder supporters, partners en medewerkers. Dit heeft geresulteerd in een verhoogde supporters- en sponsortevredenheid.

Naast aandacht voor onze externe stakeholders werd ook aandacht geschonken aan onze interne stakeholders, namelijk onze eigen medewerkers. Op het begin van het seizoen werden vernieuwde kantoor-

faciliteiten in het Stadion geopend en werd in samenwerking met de ondernemingsraad de nieuwe samenjuichen bonus geïntroduceerd. Ook zijn diverse festiviteiten georganiseerd met het voltallig personeel, met onder andere het vieren van ons 110-jarig bestaan, een bezoek aan Groot's in ons eigen Philips Stadion, uitreizen in de UEFA Champions League en de viering van het kampioenschap. De investering in onze medewerkers wordt erkend door de hoge resultaten in ons jaarlijks medewerkerstevredenheidsonderzoek.

Gedurende het seizoen 2023-2024 is tevens aandacht besteed aan het verder borgen van een sociaal veilig werkklimaat. Een omgeving waarin alle werknemers en spelers respectvol met elkaar omgaan, zichzelf kunnen zijn en fouten mogen maken en géén plaats is voor grensoverschrijdend gedrag, zoals discriminatie, seksuele intimidatie, agressie of pesten. PSV heeft een sociaal veilig werkklimaat hoog in het vaandel staan, hetgeen wordt onderschreven door de succesvolle KIWA audit die PSV heeft doorlopen.

### VOETBALVISIE EN INNOVATIE

Zonder gedegen voetbalvisie geen sterren op het veld, noch op het shirt. Er is daarom fors geïnvesteerd in de juiste bezetting van cruciale voetbalrollen. Onder meer een manager voetbalvisie, een transitiecoach en technisch manager voor Jong PSV zijn inmiddels aangesteld. Daarnaast is het vertrek van Hoofd Jeugdopleiding Ernest Faber naar Adelaide United intussen opgevangen met een nieuwe Academy Director, in de persoon van Aloys Wijnker. Onder de verantwoordelijkheid van Directeur Voetbalzaken Earnest Stewart is zodoende het fundament onder het voetbal nog verder versterkt en zijn de contouren van de vernieuwde voetbalvisie vorm gegeven. Deze visie wordt de komende tijd verder geïmplementeerd in de





scouting, performance en binnen de Academy. Voetbalsuccessen gebaseerd op attractief spel zullen daar in de toekomst een afgeleide van zijn. In samenwerking met Philips, Anna Topsupport en andere (kennis)partners zijn innovatieprojecten op het gebied van onder meer cognitie, de kwaliteit van de grasmat en data verder doorontwikkeld. Deze projecten dragen bij aan het fundament voor betere en medisch verantwoorde voetbalprestaties.

### FANENGAGEMENT

In het seizoen 2023-2024 werden een hogere supporters- en sponsortevredenheid behaald en was er een groei op alle fangerelateerde exploitaties. Ook groeiden het aantal FANclubleden, het aantal clubcardhouders, de volgers-database en onze socialmediakanalen.

### INTERNATIONALISERING

De PSV Coaching Academy ontving verschillende nationale voetbalbonden in Eindhoven, zoals de Franse, Duitse en Poolse, waarbij kennisdeling centraal stond. Tevens vervulde PSV adviesopdrachten voor clubs uit Australië en Zuid-Korea. Op tal van plaatsen over de hele wereld zijn in samenwerking met diverse partners PSV Soccer School activiteiten uitgerold. Met Ebury werd een nieuwe internationale partner begroet.

### STADION VAN DE TOEKOMST

De plannen voor het moderniseren van het stadion voor Jong PSV en PSV Vrouwen op PSV Campus De Herdgang zijn geconcretiseerd en zullen in het lopende seizoen tot uitvoering worden gebracht. Dit geldt eveneens voor de plannen voor het opwaarderen van de Noordtribune van het Philips Stadion. Aan onderzoeksbureau Hypercube werd de opdracht gegeven om de locatie en de capaciteit van het Philips Stadion aan een toekomstvisie te onderwerpen. Uit het onderzoek bleek dat



de huidige locatie de beste is en dat met de sportieve ambitie van PSV de capaciteit met minimaal 10.000 stoelen kan groeien. PSV en de gemeente trekken samen op in de verkenningen, aangezien het Philips Stadion en omgeving een essentieel onderdeel zijn van de stads- en gebiedsontwikkeling.

### FINANCIËN

Met een winst van bijna 10 miljoen euro en een eigen vermogen van meer dan 40 miljoen euro heeft PSV zich hersteld van het verlies in het Corona-seizoen 2020-2021. Dit mooie financiële resultaat is mede te danken aan de sportieve successen van PSV 1 in Europa. Maar niet alleen op het veld werden de nodige records verbroken. De merchandise-omzet brak voor het eerst door de grens van 10 miljoen euro, de commerciële omzet was nog nooit zo hoog, het stadion was elke wedstrijd uitverkocht, Guus Meeuwis gaf maar liefst negen uitverkochte stadionconcerten in de zeventiende en laatste editie van Groot's en er werden weer verschillende nieuwe

sponsoren en partners aan ons zakelijke netwerk verbonden. De sportieve successen hadden op vrijwel alle exploitaties een positieve invloed. Dit resulteerde in een recordomzet van meer dan 150 miljoen euro, een stijging van meer dan 50%.

### RESALE

Net als voorgaande jaren stond het Brainport Partnership op de borst bij de mannen en High Tech Campus bij PSV Vrouwen. Samenwerkingen die ook naast het veld succes kenden met bijvoorbeeld de erkenning in het Guinness Book of Records voor de langste sponsorverbintenis ter wereld van Philips en de 7 dagen-campagne (Werken, Vechten, Vieren). Ook werden er twee sponsorringen behaald. De pilot van de resale met seizoenkaarten was een succes in het verder terugdringen van de lege stoeltjes in het stadion. Dit beleid wordt voortgezet in de komende seizoenen en is inmiddels uitgebreid met de mogelijkheid om kaarthouders het recht op automatische verlenging te ontnemen bij frequente afwezigheid.

### DUURZAAMHEID

PSV maakt werk van een verdere verduurzaming binnen de club. Zo is er gekozen voor de nieuwste techniek LED-lampen voor het onderhoud van de grasmat in het Philips Stadion en hebben in de catering soft cups plaats gemaakt voor hard cups. Voor het tweede jaar op rij werd het Green Key certificaat behaald.

tot een positief operationeel resultaat van 11 miljoen euro.

Ook het transferresultaat voor seizoen 2023-2024 is positief. De belangrijkste bijdrage aan het resultaat van 2,7 miljoen euro was de verkoop van Ibrahim Sangaré aan het einde van de zomer van 2023 en de verkoop van Yorbe Vertessen in de winter van 2024.

2023-2024 zijn geen uitbreidingen op (achtergestelde) leningen zichtbaar en is conform de regeling verder afgelost op de belastingschuld die in coronatijd was opgebouwd.

Overall leidt dit tot een solvabiliteitsratio van 17 %, hetgeen een verbetering is ten opzichte van de ratio van 16 % in seizoen 2022-2023. De liquiditeitsratio komt uit op 0,8 en is daarmee vrijwel gelijkwaardig aan voorgaand jaar, toen 1,0 werd genoteerd. PSV heeft op 30 juni 2024 22 miljoen euro aan liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming.

### RISICO'S

Op basis van de bedrijfsactiviteiten wordt (de directie van) PSV aan verschillende risico's en onzekerheden blootgesteld, uiteenlopend van sportief risico tot aan maatschappelijke ontwikkelingen die intern of extern ontstaan. PSV tracht altijd op de hoogte te zijn van de ontwikkelingen die direct of indirect van invloed zijn op de activiteiten, acteert erop indien de situatie daar om vraagt en accepteert het risico na zorgvuldige afweging wel of niet. Gezien de diversiteit aan bedrijfsactiviteiten van PSV is verschillende wet- en regelgeving van toepassing. De directie onderkent daarom een risico op non-compliance. Om dit risico te mitigeren zijn diverse interne deskundigen in dienst of worden externe deskundigen ingeschakeld indien PSV niet beschikt over de benodigde kennis en kunde. Er is geen sprake van indicatie op non-compliance of aandachtspunten met een mogelijk (financieel) gevolg. Kijkend naar de aan cybercriminaliteit gerelateerde gebeurtenissen in de afgelopen jaren, wordt door PSV ook daar een risico onderkend. In samenwerking met de IT-partner zijn maatregelen ingericht om te voorkomen dat dergelijke



### RESULTAAT

De kosten stegen in het seizoen 2023-2024 met 25 miljoen euro naar ruim 140 miljoen euro. Dat mag voor het belangrijkste deel worden toegeschreven aan personeelskosten als gevolg van de voortreffelijke sportieve prestaties die zijn behaald. Daarnaast zijn alle direct aan de opbrengsten gerelateerde kosten gestegen, is verder geïnvesteerd in de veiligheid van het Philips Stadion en had het organiseren van de laatste editie Groot's-concerten ook zijn weerslag op het gerealiseerde kostentotaal. Samenvattend telt alles op

Het nettoresultaat na belastingen van 10 miljoen euro zorgt ervoor dat het eigen vermogen per 30 juni 2024 boven de 40 miljoen euro uitkomt en daarmee voor het eerst boven het niveau van voor corona.

### BALANS

De langlopende en kortlopende schulden van PSV zijn per 30 juni 2024 toegenomen met bijna 33 miljoen euro, met name veroorzaakt door investeringen in PSV 1. Hierin zijn de aankopen voor seizoen 2024-2025 van Malik Tillman en Sergiño Dest al meegenomen. In het seizoen



criminaliteit een bedreiging vormt voor PSV. Dankzij de geldende gedragscode, de bestaande klokkenluidersregeling en de eerder opgestelde frauderisico-analyse worden misdragingen voorkomen of tijdig gesignaleerd. Blootstelling aan dergelijke risico's wordt zodoende tot een minimum beperkt.

### TRANSFERZOMER 2024 EN CONTINUÏTEIT

Het préseizoen 2024-2025 stond, in tegenstelling tot eerdere jaren, niet in het teken van Europese kwalificatiewedstrijden. Het 25e kampioenschap in seizoen 2023-2024 zorgde voor directe plaatsing voor de league phase van de UEFA Champions League, waar PSV in het nieuwe format tegen acht verschillende tegenstanders strijdt om een plaats bij de eerste 24 (van 36) plekken. Vanzelfsprekend wil PSV ook weer meedingen naar de landstitel en naar de winst in de KNVB Beker.

In de eerste transferperiode van seizoen 2024-2025 hebben Jordan Teze, Shurandy Sambo en Jason van Duiven tegen een transfervergoeding de club verlaten en verliet André Ramalho de club transfervrij. Patrick van Aanholt en Armel Bella-Kotchap, die in seizoen 2023-2024 op huurbasis actief waren in Eindhoven, vertrokken eveneens. Daar tegenover stond de aankoop van Couhaïb Driouech, Ryan Flamingo en Adamo Nagalo. Sergiño Dest en Malik Tillman werden in de staart van 2023-2024 al definitief vastgelegd. Daarnaast werden Rick Karsdorp en Ivan Perišić in extremis transfervrij aangetrokken ter versterking van de A-selectie.

Mede door de plaatsing voor de UEFA Champions League en de gerealiseerde transfers is sprake van een solide (financiële) basis voor het seizoen en

worden er geen liquiditeitstekorten verwacht. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

### SAMENSTELLING DIRECTIE

De directie van PSV was voor seizoen 2023-2024 ongewijzigd ten opzichte van seizoen 2022-2023. Marcel Brands was algemeen verantwoordelijk voor de gang van zaken binnen de club, terwijl Frans Janssen de commerciële scepter zwaaide, Jaap van Baar de financiële huishouding op orde hield en Earnest Stewart voor het eerst een volledig seizoen acteerde als Directeur Voetbalzaken en verantwoordelijk was voor de samenstelling van het succesvolle eerste mannenteam van 2023-2024.

### SLOTWOORD

De successen hadden nooit behaald kunnen worden zonder de inzet van onze spelers, speelsters, jeugdspelers, technische staf, zakelijke partners en relaties, leveranciers, supporters, vrijwilligers, de Raad van Commissarissen, het stichtingsbestuur, de Vereniging en last but not least onze eigen medewerkers. We zijn ervan overtuigd dat ieder zijn bijdrage heeft gehad aan dit bijzondere jubileumseizoen en dat met de juiste inzet nog meer van dit soort jaren zullen volgen.

Eindhoven, 7 oktober 2024

*Directie PSV*  
*Marcel Brands*  
*Earnest Stewart*  
*Frans Janssen*  
*Jaap van Baar*





# HOOFDDOELSTELLING & KERNWAARDEN



## HET PSV-VERHAAL

Ons verhaal begint in 1913.

Opricht door Philips ontwikkelden we ons door de jaren heen van een klein team met fabrieksmedewerkers tot een voetbalclub van het allerhoogste niveau.

Het is een verhaal van eendracht, want eendracht maakt macht. Schouder aan schouder maakten we het onmogelijke mogelijk.

Het is een verhaal van hard werken en trots. Van loyaliteit. Van onze supporters. Van de stad. Van iedereen die met ons was.

Het is een verhaal van slimmer zijn dan je concurrenten om zo de toekomst vorm te geven.

En ons altijd te richten op de sterren van morgen.

## MISSIE

Het behalen van voetbalsuccessen op het hoogst mogelijk niveau.

## VISIE

Samen creëren we de sterren van morgen

## HOOFDDOELSTELLING

PSV streeft ernaar om zowel met de PSV Mannen als de PSV Vrouwen kampioen te worden in de Eredivisie en jaarlijks in de UEFA Champions League te spelen. Dit reflecteert onze missie als PSV, namelijk het behalen van voetbalsuccessen op het hoogst mogelijke niveau. Prestatiegericht zijn, en daarmee het leveren van topprestaties op het veld, is hierbij cruciaal. Ontwikkelen van talenten in onze eigen PSV Academy en de doorstroming van deze talenten naar onze eerste elftallen zijn daarbij een belangrijke speerpunt voor het realiseren van deze sportieve doelstellingen. Ter ondersteuning hiervan worden zowel op als naast het veld innovatie en professionaliteit binnen een topsportklimaat bevorderd.

# HOOFDDOELSTELLING & KERNWAARDEN



## ONZE VISIE: CREATING STARS TOGETHER

### FANS & VOLGERS

Maak van elke fan een ster

### PARTNERS & SPONSORS

Behandel onze partners als sterren

### SPELERS & STAF

Onze spelers opleiden tot sterspelers

### MEDEWERKERS & VRIJWILLIGERS

Laat medewerkers zich een ster voelen

## ONZE KERNWAARDEN

1. PRESTATIEGERICHT

2. GASTVRIJ

3. BETROUWBAAR

4. SOCIAAL BETROKKEN

5. INNOVATIEF

## ONZE STRATEGIËN

1. PSV VOETBALVISIE

2. TOP PERFORMANCE CENTER

3. FANENGAGEMENT

4. INTERNATIONALISERING

5. STADION VAN DE TOEKOMST



# ERELIJST



1988



1978



25x



11x



14x





# BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

**PSV legt de lat hoog, zowel sportief als financieel. Het doet deugd te constateren dat het gevoerde beleid in het seizoen 2023-2024, waarin ook het 110-jarig bestaan van PSV werd gevierd, op alle fronten vruchten heeft afgeworpen. We zijn trots op de directie onder wiens leiding PSV het 25e kampioenschap heeft gerealiseerd.**

## FINANCIËLE UITGANGSPUNTEN

Voorafgaand aan het seizoen 2023-2024 is door de RvC uitgesproken dat de financiële huishouding weer op het niveau van vóór de coronacrisis diende te komen. De focus lag daarbij op het versterken van het operationeel resultaat, begrensd investeren in de spelersgroep en bewerkstelligen dat het eigen vermogen toereikend is om eventuele toekomstige

sportieve en financiële tegenslagen op te vangen. Het werken met meerjarenplannen gebaseerd op realistische groei en ambitie is daarbij essentieel. De directie van PSV is daarmee aan de slag gegaan onder goedkeuring van de RvC en binnen de vastgestelde financiële kaders. Over de vooruitgang en de resultaten in seizoen 2023-2024 is de RvC uiterst tevreden. Wij zijn ervan overtuigd dat het financiële

fundament verder versterkt is en dat de continuïteit voor het seizoen 2024-2025 in alle scenario's geborgd is.

## PRIMAIRE TAKEN EN SAMENSTELLING VAN DE RAAD

De primaire taken van de RvC zijn toezicht houden op de directie van PSV, desgewenst advies geven en in een onafhankelijke rol de algemene gang van zaken binnen PSV bewaken. Daarbij ligt de focus op de middellange en lange termijn. In het seizoen 2023-2024 had zeven keer een formele RvC-vergadering plaats met de directie en daarnaast was er op diverse momenten sprake van informeel overleg. De RvC en de directie trachten om de dagelijkse gang van zaken op die manier zoveel mogelijk meet- en stuurbaar te maken. De RvC heeft met de directie veel zaken besproken waaronder de financiële en commerciële strategie, de sportieve



ambities en het verbeteren en verder uitbreiden van het Philips stadion en PSV Campus De Herdgang. Daarnaast is er ook veelvuldig gesproken over de ambitie om het vrouwenvoetbal op een hoger niveau te brengen.

Doorgaans de week voorafgaande aan een RvC vergadering vergadert het Audit Comité. In het Audit Comité wordt met name gesproken over het financiële beleid en de rapportering, cash flow management, fiscale en juridische zaken en worden scenario's besproken ten behoeve van financieel risico management. Door het voorbereidende werk van het Audit Comité op deze domeinen kan de RvC ter zake slagvaardig besluiten nemen.

De samenstelling van de RvC en het Audit Comité is veranderd in het afgelopen jaar. Door de aanstelling van Ton van Veen als CEO van Jumbo Supermarkten heeft hij na zeven jaar moeten besluiten te stoppen als commissaris en lid van het Audit Comité. Hans van Breukelen heeft zich na twee termijnen niet herkiesbaar gesteld. De vacante posities zijn ingevuld door respectievelijk Paul Verhagen en Frank Arnesen. Zij maken thans deel uit van de Raad van Commissarissen tezamen met Ingrid Wolf, Klaas Dijkhoff en voorzitter Robert van der Wallen. Het Audit Comité bestaat uit Ingrid Wolf en voorzitter Paul Verhagen.

Met deze samenstelling zijn wij er van overtuigd dat alle benodigde disciplines goed vertegenwoordigd zijn. Ingrid Wolf is tevens het aanspreekpunt voor de ondernemingsraad van de club. De RvC wordt voor de genoemde diensten niet vergoed, overeenkomstig de afgelopen jaren.

De RvC heeft kennis genomen van het jaarverslag van de vennootschap dat toeziet op boekjaar 2023-2024, dat is opgesteld door de directie ingevolge artikel 31 van de statuten, waarin eveneens de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens zijn opgenomen. Het jaarverslag is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien. De RvC heeft de jaarrekening goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht.

De RvC is iedereen in de organisatie van PSV en daarbuiten dankbaar voor hun inzet en de resultaten die daarmee zijn bereikt in dit prachtige seizoen. Op naar meer positieve resultaten in de (nabije) toekomst!

Het rooster van aftreden ziet er als volgt uit:

**Robert van der Wallen,**  
*aftredend op 28 september 2028,*  
**Frank Arnesen,**  
*aftredend op 30 september 2027,*  
**Ingrid Wolf,**  
*aftredend op 1 januari 2028;*  
**Paul Verhagen,**  
*aftredend op 30 september 2027,*  
**Klaas Dijkhoff,**  
*aftredend op 1 juli 2025.*

**Eindhoven, 7 oktober 2024**  
**Raad van Commissarissen PSV**







# SPONSORPIRAMIDE 2023-2024

## HOOFDSPONSOR



BRAINPORT  
EINDHOVEN

ASML



JUMBO

PHILIPS

Royal  
Swinkels

VDL GROEP

## FOUNDER

PHILIPS

## OFFICIAL PARTNERS

energiedirect



LIEGHOUT SINDS 1719  
Bavaria

KAFRA  
HOUSING

TOTO®



VAN  
LAARHOVEN

TRICORP  
WORKWEAR

CTAC



MANDEMAKERS  
hét huis van keukens

goodhabitz  
online training

VRIENDEN  
LOTERIJ

## OFFICIAL SPONSORS



tailored telecom & IT

Coca-Cola

van Kaathoven  
weg van afval!

Deloitte.

BONAIRE

corendon.

NH  
HOTELS

univé

50+mobiel

Driessen  
Mobility  
lease

Ebury

Markteffect

EindhovenAirport



# TIJDLIJN 2023-2024



PSV heeft de Johan Cruyff Schaal gewonnen dankzij een doelpunt van Noa Lang. In de 79e minuut schoot de nieuwkomer PSV langs Feyenoord, waarmee de club zijn 14e supercup in de geschiedenis veiligstelde.



PSV heeft in Noa Lang een nieuwe speler voor de voorhoede gevonden. De 24-jarige smaakmaker van de Belgische Pro League tekent een contract voor vijf jaar en sluit per direct aan bij de ploeg van Hoofdccoach Peter Bosz. Noa is de tweede aanwinst deze transferzomer.

PSV heeft een nieuwe middenvelder aangetrokken. De club heeft met Jerdy Schouten een overeenkomst gesloten voor een contract tot medio 2028. De 26-jarige Zuid-Hollander speelde sinds 2019 voor Bologna FC in de Italiaanse Serie A.



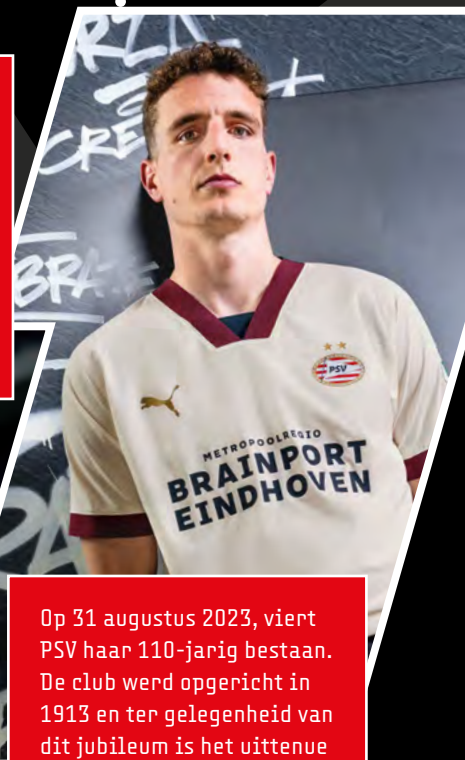
## JULI 2023

## AUGUSTUS 2023



De wegen van PSV en Xavi Simons gaan scheiden. Paris Saint-Germain haalt de talentvolle middenvelder na een jaar terug naar Frankrijk. Zodoende komt er een einde aan een kort, maar bijzonder dienstverband van de 20-jarige spelmaker.

Door winst in het tweeluik met Rangers FC heeft PSV zich verzekerd van een seizoen in de UEFA Champions League. PSV is in de loting gekoppeld aan Arsenal, Sevilla FC en RC Lens. Het treft daarmee twee tegenstanders die het vorig seizoen ook in de UEFA Europa League trof.



Op 31 augustus 2023, viert PSV haar 110-jarig bestaan. De club werd opgericht in 1913 en ter gelegenheid van dit jubileum is het uittenuu voor het komende seizoen uitgevoerd in champagne- en bordeauxrode tinten.





# TIJDLIJN 2023-2024

PSV neemt Hirving Lozano per direct over van SSC Napoli. De club en buitenspeler zijn akkoord over een contractduur van vijf jaar. Van 2017 tot 2019 speelde de Mexicaan al in het Philips Stadion, waar hij uitgroeide tot een publieksliefeling.



Dankzij een sterke tweede helft tegen AFC Ajax heeft PSV haar tiende opeenvolgende wedstrijd in de Eredivisie gewonnen. In de eerste helft was PSV zoekende en ging het met een 2-1 achterstand de rust in. Door vier goals in de tweede helft werd er alsnog met 5-2 gewonnen

## SEPTEMBER 2023

PSV en het Engelse Nottingham Forest FC hebben een akkoord gesloten over de transfer van Ibrahim Sangaré. De 25-jarige middenvelder vertrekt zodoende per direct naar de club uit de Premier League. De Ivoriaan won vijf prijzen met PSV.



Luuk de Jong heeft een bijzondere mijlpaal bereikt. Naast dat hij veel blijft scoren en belangrijk is voor het team, was het thuisduel met Rangers FC zijn 250e wedstrijd voor PSV. De aanvoerder ontving vooraf aan het duel met NEC een speciaal cadeau.



## OKTOBER 2023

Frank Arnesen is per 30 oktober toetreden tot de Raad van Commissarissen van PSV als opvolger van Hans van Breukelen. Eerder werd Ton van Veen opgevolgd door Paul Verhagen. Met de benoeming van Arnesen zijn beide vacatures binnen de RvC ingevuld.





## TIJDLIJN 2023-2024



PSV en Viaplay kondigen met trots de nieuwe driedelige documentaireserie 'Cody Gakpo Psalm 20:4' aan over de internationale doorbraak van de Nederlandse topvoetballer Cody Gakpo. Kijkers kunnen Cody's reis volgen van de PSV-jaren in de Eredivisie, zijn successen voor Oranje tot zijn transfer naar Premier League-gigant Liverpool.




PSV is verzekerd van overwintering in de UEFA Champions League, voor het eerst sinds het seizoen 2015-2016. De ploeg behaalde haar tweede Europese overwinning van dit seizoen door Sevilla FC te verslaan. Met acht punten op de ranglijst is PSV zeker van een vervolg in de grootste Europese competitie.

### NOVEMBER 2023

### DECEMBER 2023



Wim van der Leegte, oprichter en voormalig president-directeur van de VDL Groep, is op 19 november onverwachts overleden op 76-jarige leeftijd. Hij was nauw betrokken bij PSV, dat met verdriet kennis heeft genomen van zijn overlijden.



PSV is de eerste topclub waar een meisje meetraint met de jongens. De 9-jarige Liz Mathijssen volgt een maatwerktraject bij PSV Academy, waar ze zich kan ontwikkelen onder de hoogst mogelijke weerstand. Een grote mijlpaal voor het vrouwenvoetbal binnen en buiten de club.



PSV heeft een bijzonder Eredivisierecord geëvenaard. Dankzij de overwinning op Excelsior Rotterdam heeft PSV zeventien wedstrijden op rij gewonnen, wat gelijk staat aan het oude record dat de club zelf in 1988 vestigde.



# TIJDLIJN 2023-2024

PSV heeft de samenwerking met PUMA met vijf jaar verlengd. Met het gerenommeerde Duitse sportkledingmerk was bij het ingaan van seizoen 2020-2021 een vijfjarige overeenkomst afgesloten, maar dat contract wordt nu al opgebroken en verlengd tot medio 2030. Dat maakte Commercieel Directeur Frans Janssen bekend tijdens de Nieuwjaarsreceptie van de club.



Dankzij het 1-1 gelijke spel in Amsterdam heeft PSV de langste ongeslagen reeks in de historie van de club verbroken. In de Eredivisie weet PSV al 42 wedstrijden niet meer wat verliezen is. De laatste keer dateert van 24-01-2023. Toen werd er uit verloren bij FC Emmen.

## JANUARI 2024

De prijswinnende website van PSV wordt op 10 januari vervangen door een nieuwe versie. De online omgeving van PSV wordt voorzien van de nieuwste technieken en krijgt een visuele upgrade. Daardoor is de club ook online de komende jaren een voorloper op het gebied van technologie.



## FEBRUARI 2024



Energiedirect blijft na dit voetbalseizoen verbonden aan PSV als Official Partner. De energiemeetschappij heeft haar contract met de club voor twee jaar verlengd, waardoor de samenwerking tot minimaal medio 2026 voortduurt.



Met grote droefenis heeft PSV kennisgenomen van het overlijden van clubicoon Kees Rijvers. De Bondsridder stond bekend als een van de invloedrijkste personen binnen het Nederlands topvoetbal. Rijvers wordt onder meer herinnerd als de Hoofdcoach onder wie PSV zich ontpopte tot een topclub.



PSV en 50+ Mobiel hebben het sponsorcontract opgebroken. De telecomaandieder groeit door naar official partner, is vanaf volgend seizoen mouwsponsor van PSV 1 en verlengt met drie jaar. Een prachtige ontwikkeling in een relatief jonge samenwerking.

## MAART 2024

Het Europese seizoen zit er door een nederlaag tegen Borussia Dortmund op voor PSV. In het Signal Iduna Park ging PSV strijdend en met opgeheven hoofd ten onder en kan het terugkijken op een mooi Europees avontuur.



## APRIL 2024

In Bosnië en Herzegovina werd deze week een EK-kwalificatietoernooi gehouden voor de dames van Oranje 019. Vijf speelsters van PSV (Academy) waren onderdeel van de selectie en plaatsten zich voor het eindtoernooi in Litouwen.





## TIJDLIJN 2023-2024



PSV is voor de 25e keer landskampioen! De ploeg van Hoofdcoach Peter Bosz heeft in het Philips Stadion met 4-2 van Sparta Rotterdam gewonnen. Daarmee is PSV, met nog twee speelrondes te gaan, niet meer te achterhalen.



PSV neemt Malik Tillman definitief over van Bayern München. De Amerikaans international, dit seizoen op huurbasis actief bij PSV, heeft zijn handtekening gezet onder een vierjarig contract.

Sergiño Dest is en blijft PSV'er. De technisch zeer begaafde linksback werd vorig seizoen gehuurd van FC Barcelona. Nu neemt PSV hem definitief over van de Catalanen. Sergiño heeft zaterdagmiddag op PSV Campus De Herdgang zijn handtekening gezet onder een vierjarig contract.



## MEI 2024

## JUNI 2024



Hoofd Jeugdopleiding Ernest Faber gaat als Directeur Voetbalzaken aan de slag bij het Australische Adelaide United FC. De voormalig profvoetballer heeft nog tot eind juni de leiding over PSV Academy.

Jong PSV is er niet in geslaagd om de Premier League International Cup voor het tweede seizoen op rij te winnen. Aan mogelijkheden geen gebrek voor de ploeg van trainer Wil Boessen, maar het zat de jongelingen niet mee. Na afloop stond er een 1-0 eindstand in het voordeel van Crystal Palace U21 op het scorebord.



'Groots met een zachte G' is onlosmakelijk verbonden met het Philips Stadion, dat zeventien jaar het decor vormde voor het muzikale spektakel. Dit jaar vindt de laatste reeks concerten plaats. Als blijk van waardering vanuit PSV is Guus Meeuwis als brons jongetje vereeuwigd voor het stadion.



# DE ORGANISATIE

PSV KAMPIONEN





## PSV MERCHANDISING & LICENSING

De afdeling Merchandising & Licensing heeft een omzetstijging van ruim 30% weten te realiseren van 7.5 MLN naar 10.5 MLN. Dit is de hoogste merchandise omzet die de club tot op heden heeft behaald in een seizoen. Deze grote omzetstijging is natuurlijk voor een groot deel te danken aan het succesvolle jaar maar ook aan de diverse collecties die inspeelden op de actualiteit zoals de 110-jaarscollecties, de Philips heritage kit en de 2 boeken ("Met Trots Gedragen en "25 x Kampioen van Nederland"). De PSV FANstore in het Philips Stadion heeft een omzet van 4.0 MLN behaald en had hiermee een omzetaandeel van 40%. Hiermee was de stadionwinkel het grootste filiaal van de club.

Ook de PSV Citystore blijft zich doorontwikkelen. De winkel in de binnenstad mag zich verheugen op steeds meer bezoekers. Het filiaal heeft een omzetgroei doorgemaakt van 1.15 MLN naar 1.6 MLN. Het digitale winkelfiliaal, psvfanstore.nl, heeft een enorme groeisprint doorgemaakt, wat ook te danken is aan het feit dat er steeds meer introducties plaats vinden via de webshop. De webshop omzet is met 1.2 MLN gestegen van 2.6 naar 3.8 MLN en was hiermee na de PSV FANstore, het op een na grootste filiaal. De groot-handelsactiviteiten van de club zijn enigszins teruggelopen en hebben het nog steeds lastig. De vraag naar PSV-producten in externe retailkanalen is beperkt. Parallel hieraan zien we dat supporters zich steeds meer wenden tot de eigen verkoopkanalen van de club. Op het gebied van licensing zijn er wederom wat contracten afgesloten die met name in het gaming landschap voor inkomsten zorgen.

**10 MILJOEN**  
EURO OMZET



**DE JONG**

**9**

Luuk de Jong was de populairste speler voor bedrukkingen op shirts

**76.000**

De webshop heeft afgelopen jaar 76.000 transacties afgerond



De maand juli was de drukste maand met de hoogste omzet, mede door de oefenwedstrijden en FANdag, gevolgd door de maand mei

**400.000**

Er gingen afgelopen seizoen 400.000 artikelen over de (digitale) toonbank



# PSV ACADEMY

Het seizoen 2023-2024 was een uitstekend seizoen voor de PSV Academy, met zowel prachtige individuele als ook collectieve prestaties. Voor het eerst in 4 seizoenen werd de Otten Innovation Cup weer georganiseerd met een prachtig deelnemersveld met 8 deelnemers en de felbegeerde cup werd bemachtigd door PSV onder 18. Jong PSV wist wederom hoge ogen te gooien met haar prestaties in de Premier League International Cup door de finale te bereiken waar de titel helaas niet geprolongerd kon worden.

PSV Onder 17, Onder 14 en Onder 13 wisten een kampioenschap te behalen en PSV Onder 15 wist de landelijke beker te behalen. Seizoen 2023-2024 stond ook in het teken van diverse debutanten in het eerste elftal van de mannen, met onder andere Isaac Babadi, Tygo Land en Jesper Uneken.

Het doel om spelers op te leiden voor PSV 1 en middels Jong PSV al kennis te laten maken met het betaald voetbal resulteerde in een aantal mooie cijfers.

# 19

debutanten in het betaald voetbal.

# 21

De Otten Cup werd voor de 21e keer door PSV gewonnen.

# JEUGD-TEAMS

Jeugdspelers waren actief in de jeugdteams van Nederland, België, Cyprus, Turkije, Venezuela, Marokko, Curacao en Noorwegen.

# JONG PSV

Finalist Premier League International Cup.





## PSV VROUWEN

PSV Vrouwen werd aangestuurd door de nieuwe hoofdcoach Roeland ten Berge en zijn staf. Aan het einde van het seizoen 2023-2024 vond het team zich terug op de derde plaats van de Azerion Eredivisie. Na een ongeslagen reeks van acht wedstrijden plaatste PSV Vrouwen zich voor de Eredivisie Cup, waar in de halve finale van Ajax werd gewonnen. In de finale van de Eredivisie Cup werd nipt verloren bij en tegen FC Twente.

De kwaliteiten van PSV Vrouwen bleven niet onopgemerkt. Gwyneth Hendriks, Nina Nijstad, Chimera Ripa en Veerle Buurman ontvingen alle vier hun eerste oproep voor de Oranje Leeuwinnen. De doorstroming van jeugdig talent naar het eerste team is een bemoedigend signaal naar de toekomst.

Jong PSV Vrouwen werd voor de tweede keer landskampioen. Met zestien gewonnen wedstrijden, drie gelijke spelen en slechts één verliespartij werd de landstitel veroverd. Het opleidingsprogramma voor de jeugd werd uitgebreid met PSV Vrouwen O16. Als eerste topclub in Nederland nam PSV een meisje tussen de jongens op in de jeugdopleiding. De 9-jarige Liz Mathijssen debuteerde in PSV O10 en stroomde daarna door naar PSV O11.

Op 24 maart speelde PSV Vrouwen tegen Feyenoord in een sfeervol Philips Stadion. Niet minder dan 12.000 toeschouwers kwamen op het affiche af, een bezoekersrecord. De wedstrijd eindigde in 1-1.



NIEUW CLUBRECORD!

# 12.000

bezoekers naar het Philips Stadion voor PSV Vrouwen - Feyenoord Vrouwen tijdens het Vrouwenvoetbal WKND.

# 36%

van de ticketkopers was een nieuwe fan binnen PSV.

**HIGH TECH  
CAMPUS**  
EINDHOVEN

Hoofdsponsor High Tech Campus Eindhoven is bij PSV Vrouwen met een jaar verlengd. Met rugspponsor OTTO Work Force en partner GX zijn er twee nieuwe, betrokken partijen aan het sponsorhuis toegevoegd.

# FAN AWARD

PSV Vrouwen werd dit seizoen bekroond met de allereerste Fan Award in de Azerion Vrouwen Eredivisie. Een wedstrijdbezoek door partners en supporters werd met liefst een 8,6 gewaardeerd.



# PSV FOUNDATION

Het seizoen 2023-2024 stond in het teken van de implementatie van onze vernieuwde missie en visie, waarmee we de kracht, kennis en middelen van PSV en haar partners benutten om jongeren (12+) volwaardig te laten deelnemen aan de samenleving. Onze unieke benadering bereikt jongeren die buiten het bereik van reguliere instanties vallen. De 'PSV spark' vergroot hun motivatie en betrokkenheid.

Dit jaar introduceerden we twee innovatieve programma's: **YOUNITE** en **Back In The Game**. YOUNITE richt zich op jongeren van 12 tot 17 jaar in Eindhoven. Dit programma combineert plezier met persoonlijke ontwikkeling. Gedurende zeven bijeenkomsten leren deelnemers zelfbewuste, positieve keuzes te maken. De eerste pilot met twaalf deelnemers leverde waardevolle feedback op voor een volwaardig programma in 2024-2025. Back In The Game helpt NEET-jongeren (18+ zonder opleiding en baan) ontdekken wat belangrijk voor hen is en waar ze naartoe willen. Bedrijven en maatschappelijke instellingen spelen een cruciale rol. Twee groepen met 25 deelnemers startten dit jaar, waarbij sommigen een baan vonden en anderen hun passie ontdekten en een opleiding of vervolgtraject begonnen.

In seizoen 2023-2024 gaven we het leven van jongeren in Eindhoven een positieve impuls. Met onze vernieuwde missie en visie, en de succesvolle lancering van YOUNITE en Back In The Game, maken we een tastbaar verschil. We kijken uit naar seizoen 2024-2025 om deze programma's verder uit te breiden en nog meer jongeren te bereiken en inspireren.

Ten ere van het 110-jarig bestaan van PSV werd een bijzonder gala georganiseerd dat gedeeltelijk in het teken stond van de Stichting PSV Foundation. Met onder andere een live veiling op de avond werd in totaal ruim 1,1M EUR opgehaald. Geld dat zal worden ingezet om de vernieuwde missie en visie verder vorm te geven.



## 88%

van de Back In The Game deelnemers geeft aan dat de programmacoaches hen hielpen vertrouwen op te bouwen en hun kwaliteiten te ontdekken.

## 88%

van de jongeren die meededen aan Back In The game geven aan dat zij door de workshops beter weten waar zij wel of geen energie van krijgen. **69%** geeft aan dat zij door de workshops ook beter kunnen omgaan met hun uitdagingen en frustratie.

## 82%

van de jongeren die meededen aan de tweede editie van Back In The Game geeft na afloop aan meer vertrouwen te hebben in hun toekomstkeuze. In de 0-meting was dit nog maar **36%**.

## 69%

van de jongeren die meededen aan Back In The Game geven aan dat zij zichzelf beter onder de aandacht kunnen brengen bij potentiële werkgevers of opleidingen.



# PHILIPS STADION & PSV CAMPUS DE HERDGANG

Het Philips Stadion en PSV Campus De Herdgang waren in het seizoen 2023-2024 het middelpunt van diverse evenementen. Naast de 17 Eredivisie wedstrijden speelden PSV vriendschappelijke wedstrijden tegen FC Eindhoven en Nottingham Forest FC, een bekerwedstrijd tegen FC Twente en uiteindelijk 6 wedstrijden in het Europese voetbal. Ook de PSV Vrouwen en het Nederlands Elftal van de mannen hebben een wedstrijd gespeeld in het Philips Stadion. Dat het stadion niet enkel geschikt is voor voetbalwedstrijden maar tevens inzetbaar is als concertlocatie heeft Guus Meeuwis met zijn 17e concertreeks laten zien. In totaal werden 9 concerten in successie volbracht in het Philips Stadion en werd zodoende een record aantal bezoekers genoteerd. Campus De Herdgang was de thuisbasis voor alle thuiswedstrijden van Jong PSV in de Keuken Kampioen Divisie, PSV Vrouwen in de Azerion Eredivisie en diverse jeugdteams. Ook was opnieuw ruimte in de kalender gemaakt voor het organiseren van een succesvolle 72e editie van de Otten Innovation Cup en diverse open trainingen voor het eerste elftal.

Seizoen 2023-2024 stond tevens in het teken van diverse nieuwe ontwikkelingen in het Philips Stadion en Campus De Herdgang, waaronder een investering in nieuwe energiezuinige grasgroeverlichting in samenwerking met Signify waarbij de nieuwste generatie LED en halogeenverlichting is geïmplementeerd en verdere uitbreiding van stoelen voor supporters en zakelijke relaties. Bovendien stond 2023-2024 ook in het teken van verdere ontwikkeling van de grasmat met nieuwe kweekmethodes en werd afscheid genomen van de softcups in ons stadion met de introductie van herbruikbare hardcups. Dit onderschrijft een verdere verduurzaming van het Philips Stadion hetgeen wederom werd erkend door de gouden Green Key certificering. Ook bij Campus De Herdgang is met het oog op onder andere de toenemende populariteit van PSV Vrouwen niet stilgezeten en zijn de eerste stappen naar de ontwikkeling van het nieuwe stadion de Herdgang gezet.



## PSV DIRECT

Operationeel met 4 busaansluitingen.

# 1.150+

Boekingen voor zakelijke events buiten wedstrijddagen.



## GROOTS

Afsluiting van de Grootse Guus Meeuwis concerten na een reeks van 17 jaar met 72 concerten.



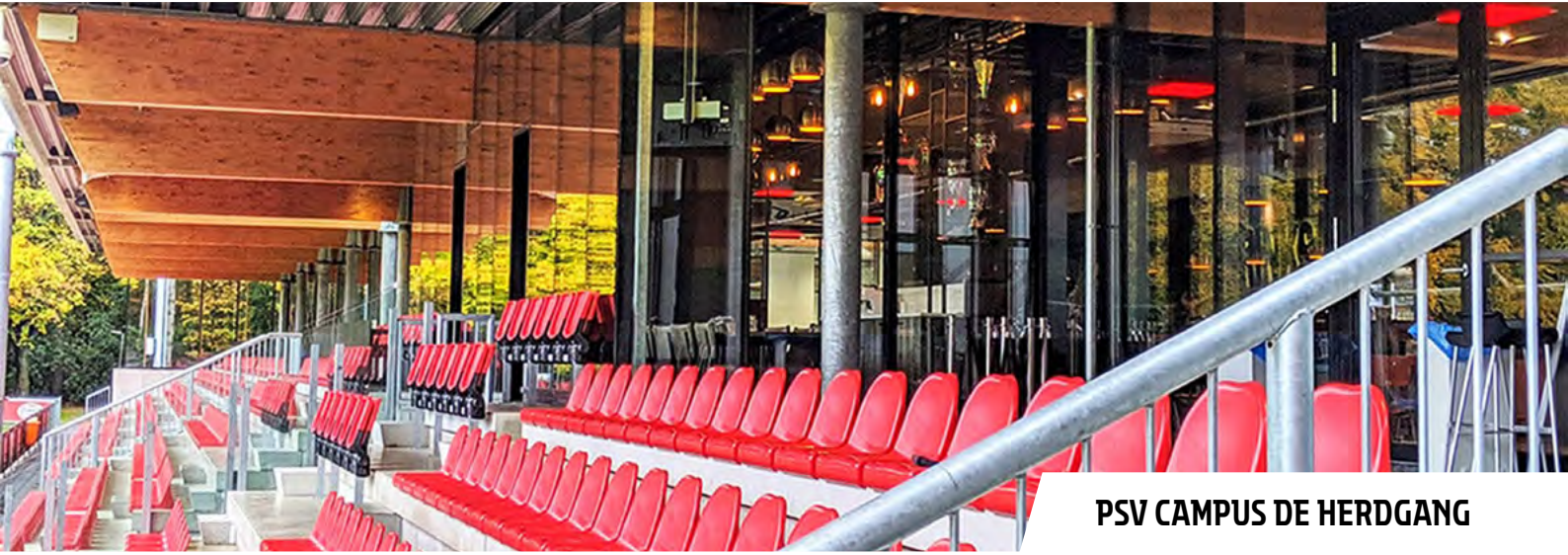
# NEDERLAND - GRIEKENLAND

Interland Nederland - Griekenland uitverkocht in september 2023.





**PHILIPS STADION**



**PSV CAMPUS DE HERDGANG**





## MARKETING & MEDIA

De afdeling Marketing & Media is onderverdeeld in vijf teams: Marketing, Marketing Intelligence, Content & Media, Brand & Design en eSports. Deze teams zijn verantwoordelijk voor het merk PSV en alle marketing-activiteiten die bijdragen aan het realiseren van commerciële en communicatieve doelstellingen van de verschillende fan- en business exploitaties van PSV.

Vanuit de eerder ontwikkelde lange termijnvisie van PSV, waarbij een sterk merk als één van de groeipijlers binnen deze visie is gedefinieerd, is de merkpositionering van PSV dit seizoen aangescherpt. Met 'Creating Stars Together' is een dynamische positionering gecreëerd, die een duidelijke leidraad binnen de club en herkenbaarheid voor iedereen daarbuiten geeft. In het proces om tot een nieuwe Merkpositionering te komen, zijn ook een vijftal merkwaarden gedefinieerd. Waarden die passen bij de club en invulling geven in de wijze waarop de club naar buiten willen treden. Met de merkwaarden eigenzinnig, eendracht, nuchter, energie en internationaal wordt de wijze waarop PSV communiceert bepaald.

Daarnaast werd de marketingstrategie van de club in het seizoen 23-24 verder aangescherpt, waarbij de fan en zakelijke relaties van de club nóg meer centraal zijn komen te staan. Eén van de eerste tastbare uitkomsten van deze aangepaste koers is de lancering van de nieuwe website van PSV, met focus op mobile first en personalisatie. Er werden dit seizoen diverse gepersonaliseerde marketingcampagnes ontwikkeld waardoor er commerciële groei op alle fan- en business exploitaties binnen PSV is gerealiseerd. Dit heeft tevens geresulteerd in een grote kwantitatieve en kwalitatieve groei van de Fandatabase.

Groei was er ook bij de PSV Fanclub, die groeide van 20.000 naar ruim 24.000 leden. Het eSports team had wisselend succes in 2023-2024; er werd net naast de nationale titel gegrepen maar in het Champions League toernooi haalden we de halve finale dit seizoen.

Door gerichte investeringen en daaruit voortvloeiende content-producties, realiseerde het media en content team een enorme groei in nationaal en internationaal bereik van de club. Het hoogtepunt is zonder twijfel de Cody Gakpo documentaire die dit seizoen te zien was op Viaplay en volledig in house geproduceerd is door PSV media. Het Content & Mediateam produceerde in de jaargang 2023-2024 daarnaast een enorm divers palet aan content voor partners als PUMA, Bavaria en ASML.



**910.000**

Database groei van 775.000 records naar 910.000 records.

**1.9M**

Social followers NL van 1.6 miljoen naar 1.9 miljoen.

**4.8M**

Social followers wereldwijd van 4.2 miljoen naar 4.8 miljoen.



**CREATING STARS TOGETHER**

**8.7**

Relatie tevredenheid.

**8.6**

FAN tevredenheid.

## PARTNERSHIPS & NEW BUSINESS

Commercieel was seizoen 2023-2024 wederom een uitstekend seizoen, met indrukwekkende partnerschappen en activiteiten. In het seizoen werden diverse verlengingen gerealiseerd met onder andere Puma, Energiedirect, CTAC, Goodhabitz en de High Tech Campus.

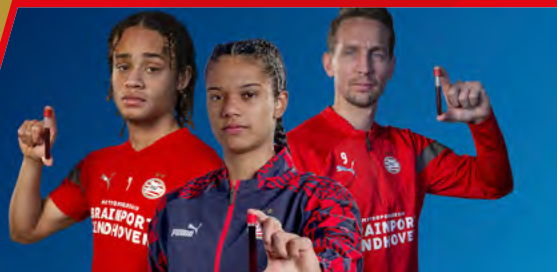
Daarnaast verwelkomden we enkele nieuwe partners met Ebury, Corendon en Eleven Sports Media die zijn intrede deed op de trainingstenues van Jong PSV. Mede door de sportieve successen was de bezettingsgraad op alle business seats bijna 100% en werden diverse uitbreidingen gerealiseerd om de toenemende vraag naar zakelijke hospitality verder te voorzien.

Het seizoen 2023-2024 stond ook in het teken van de diverse uitreizen die gemaakt zijn in het verlengde van het Europese voetbal, met reizen naar Graz, Glasgow, Sevilla, Londen, Lens en Dortmund, waar laatstgenoemde een unieke tocht op een cruiseschip was.



### WINNAAR 2 GOUDEN SPONSORRINGEN

Philips & PSV: Guinness Book of Records voor langste sportsponsorship.  
Philips & Sanquin & PSV: Bloedverwanten Campagne.



# 100%

Skyboxen uitverkocht.

# 100%

Bezetting van De Verlenging en Ikigai.







**PSV BUSINESS MEETS  
JUMBO-VISMA**



**PADELTOERNOOI  
THE PADELLERS**



**PSV BUSINESS EVENTS**

**BORUSSIA DORTMUND - PSV**



**PSV BUSINESS  
GOLFDAG**



**BUSINESS CLUB**



**GALA 110-JARIG BESTAAN**



**CAPTAINS DINNER**



**PSV X VAN LAARHOVEN  
BMW BUSINESS TOUR**



## PSV TICKETING & MATCH OPERATIONS

Gedurende het seizoen 23-24 speelde PSV 26 thuiswedstrijden inclusief 2 vriendschappelijke wedstrijden, 6 Europese wedstrijden en één KNVB Beker wedstrijd. Bij Eredivisiewedstrijden was een recordbezetting op de reguliere vakken met 99,8% van de tickets verkocht. Nagenoeg alle Eredivisiewedstrijden waren uitverkocht. De no-show van de seizoenkaarthouders was afgenomen naar 7,6%, mede ook door actieve campagnes om gebruik te maken van resale. Hiermee zijn bij de Eredivisiewedstrijden 12.000 stoelen aangeboden, gemiddeld 700 per wedstrijd. Daarvan is maar liefst 90% verkocht, hetgeen een verdere ontwikkeling tegen de no show in het Philips Stadion bevestigt.

Voor het eerst in de historie speelde we een thuiswedstrijd in het KNVB-bekertoernooi voor een uitverkocht Philips Stadion, op 17 januari tegen FC Twente waren 35.000 bezoekers aanwezig. Deze wedstrijd stond gepland op 21 december maar als gevolg van hevige regenval is deze last-minute afgelast terwijl het stadion toen ook al volledig vol zat.

Bij de UEFA Champions League kwalificatiewedstrijd tegen Sturm Graz waren 31.500 bezoekers. De 5 volgende Champions League wedstrijden werden allemaal in een uitverkocht stadion gespeeld. Alle eredivisie uitwedstrijden werden we wederom gesteund door een volledig uitverkocht uitvak. De seizoensopening in Rotterdam tegen Feyenoord om de Johan Cruyffschaal werd bijgewoond door 3.000 PSV fans. Europees sprong de uitwedstrijd tegen Borussia Dortmund eruit met 3.800 meegereisde PSV-fans.

**27.500**

De seizoenkaarten waren in 23-24 ook weer uitverkocht met 27.500 stuks.

**100.000**

Gedurende de kampioenswedstrijd én op de huldigingsdag waren meer dan 100.000 supporters in de stad Eindhoven.





# PSV 1

In seizoen 2023-2024 maakte Peter Bosz zijn debuut als hoofdcoach, een seizoen voor in de boeken. In de zomer van 2023 vertrokken diverse spelers uit Eindhoven, waaronder Ibrahim Sangaré, Xavi Simons, Érick Gutiérrez en Philipp Mwene en in januari 2024 vertrok Yorbe Vertessen voor een avontuur in Duitsland. De transferperiodes stonden uiteraard ook in het teken van diverse versterkingen met onder andere Noa Lang, Jerdy Schouten en Hirving Lozano. Daarnaast werd zowel Sergino Dest als Malik Tillman gehuurd en werden zij in de staart van het seizoen 2023-2024 definitief vastgelegd. Patrick van Aanholt volbracht zijn laatste jaar op huurbasis in Eindhoven en Shurandy Sambo vertrok na afloop van het seizoen naar Engeland.

Seizoen 2023-2024 was een sportief vruchtbaar jaar voor PSV 1, met het 25e landskampioenschap als absoluut hoogtepunt. Een overwinning van 4-2 in eigen huis tegen Sparta Rotterdam was voldoende om het kampioenschap binnen te slepen. Het puntentotaal eindigde op 91, met 7 punten afstand op de nummer twee Feyenoord.

Ook bleek 2023-2024 een succesvol jaar in de UEFA Champions League. Via een kwalificatiewedstrijd tegen Sturm Graz en een play-off wedstrijd tegen Rangers FC werd de groepsfase van de UEFA Champions League gerealiseerd. In een poule met Arsenal, Sevilla en Lens werd PSV tweede en verzekerde zich van de 1/8e finale, waar tegen de verliezend finalist van de UEFA Champions League in een tweeluik werd verloren. De prijzenkast werd verder gecocompleteerd door de Johan Cruijff Schaal waar in de Kuip werd gewonnen van Feyenoord. Op dezelfde plek, tegen dezelfde tegenstander werd de kwartfinale van de KNVB Beker helaas niet bereikt en kon PSV zodoende de bekerwinst niet prolongeren.

1

Plaats in de Eredivisie.

1

winst van de Johan Cruijff Schaal.

1/8

finale UEFA Champions League.









# JAAARREKENING 2023-2024



# GECONSOLIDEERDE BALANS

## ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)

30 juni 2024

30 juni 2023

### Vaste activa

#### Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen (1)	79.306	43.268
-----------------------	--------	--------

#### Materiële vaste activa (2)

Gebouwen en terreinen	28.031	29.706
-----------------------	--------	--------

Inrichting en installaties	7.032	7.655
----------------------------	-------	-------

Overige bedrijfsmiddelen	868	342
--------------------------	-----	-----

In uitvoering	3.363	2.632
---------------	-------	-------

	39.294	40.336
--	--------	--------

#### Financiële vaste activa

Deelnemingen (3)	14	14
------------------	----	----

Vorderingen uit hoofde van transfers	32.749	25.256
--------------------------------------	--------	--------

Leningen en overige langlopende vorderingen (4)	52	54
---	----	----

Latente belastingvorderingen (5)	1.646	959
----------------------------------	-------	-----

	34.461	26.283
--	--------	--------

### Totaal vaste activa

	153.061	109.886
--	---------	---------

### Vlottende activa

Voorraden (6)	3.256	2.057
---------------	-------	-------

#### Vorderingen

Debiteuren (7)	35.564	55.154
----------------	--------	--------

Participanten	0	0
---------------	---	---

Overige vorderingen (8)	21.695	13.916
-------------------------	--------	--------

Overlopende activa	2.626	1.069
--------------------	-------	-------

	59.885	70.139
--	--------	--------

#### Effecten (9)

	0	232
--	---	-----

#### Liquide middelen (10)

	21.859	9.238
--	--------	-------

### Totaal vlottende activa

	84.999	81.665
--	--------	--------

### Totaal activa

	238.060	191.551
--	---------	---------



**PASSIVA**

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2024	30 juni 2023
<b>Groepsvermogen (11)</b>	40.479	30.828
<b>Voorzieningen (12)</b>	6.006	1.854
<b>Langlopende schulden</b>		
Achtergestelde leningen (13)	45.100	45.200
Schulden uit hoofde van transfers (14)	31.760	11.799
Overige schulden (15)	404	510
Belastingen en premies sociale verzekeringen (16)	12.902	18.790
<b>Totaal langlopende schulden</b>	<b>90.084</b>	<b>76.299</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Aflossingsverplichting langlopende schulden (17)	202	195
Crediteuren (18)	25.203	29.733
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12.902	13.674
Overige schulden (19)	35.000	18.413
Overlopende passiva (20)	28.182	20.556
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>101.490</b>	<b>82.571</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>238.060</b>	<b>191.551</b>

# GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)	2023-2024	2022-2023
<b>Netto-omzet (21)</b>	<b>152.128</b>	<b>100.586</b>
Kostprijs van de omzet	9.598	6.942
Lonen, salarissen en sociale lasten (22)	77.193	59.779
Afschrijvingen op materiële vaste activa	7.110	6.671
Overige bedrijfskosten (23)	47.087	41.410
Som der bedrijfslasten	140.988	114.802
<b>Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen</b>	<b>11.140</b>	<b>-14.216</b>
Vergoedingssommen	31.250	61.068
Afschrijving op vergoedingssommen	-25.734	-25.329
Bijzondere waardeverminderingen	-2.747	-2.569
Resultaat vergoedingssommen	2.769	33.170
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>13.909</b>	<b>18.954</b>
Renteresultaat (24)	-739	-1.422
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>13.170</b>	<b>17.532</b>
Belastingen (25)	-3.519	-4.443
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>9.651</b>	<b>13.090</b>
Geconsolideerd netto-resultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	9.651	13.090
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen	0	0
<b>Totaalresultaat van de rechtspersoon</b>	<b>9.651</b>	<b>13.090</b>



# GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(Bedragen in EUR x 1.000)	2023-2024	2022-2023
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>13.170</b>	<b>13.090</b>
Boekwinst vergoedingssommen	-31.250	-61.099
Afschrijving op immateriële vaste activa	25.734	25.330
Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa	2.747	2.569
Afschrijving op materiële vaste activa	7.110	6.671
Renteresultaat	739	1.422
<b>Aanpassing tot kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>5.080</b>	<b>-20.664</b>
<b>Mutatie werkkapitaal:</b>		
Vorraden	-1.199	252
Vorderingen	-4.117	669
Kortlopende schulden exclusief aflossingsverplichting langlopende schulden	-672	4.421
<b>Af-/toename werkkapitaal</b>	<b>-5.988</b>	<b>5.342</b>
Betaalde interest	-2.322	-2.011
Betaalde vennootschapsbelasting	-2.653	0
Ontvangen interest	194	167
Afname in overige voorzieningen	-90	0
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>7.391</b>	<b>-4.076</b>
<b>Uitgaven inzake vergoedingssommen</b>	<b>-58.062</b>	<b>-31.452</b>
Investerings in materiële vaste activa	-6.067	-5.172
Investerings in overige effecten	409	0
Ontvangsten uit vergoedingssommen	76.834	43.109
Mutatie langlopende vorderingen inzake vergoedingssommen	-7.683	2.662
Mutatie overige financiële vaste activa	-2	1
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>5.429</b>	<b>9.148</b>
<b>Aflossing langlopende schulden</b>	<b>-199</b>	<b>-649</b>
Mutaties overige langlopende schulden	0	0
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-199</b>	<b>-649</b>
<b>Toe-/afname geldmiddelen</b>	<b>12.621</b>	<b>4.423</b>
<b>Mutatie overzicht geldmiddelen</b>		
Geldmiddelen openingsbalans	9.238	4.815
Afname geldmiddelen	12.621	4.423
<b>Geldmiddelen eindbalans</b>	<b>21.859</b>	<b>9.238</b>

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.



HIGH TECH  
CAMPUS  
EINDHOVEN





# TOELICHTING BEHORENDE TOT DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## ALGEMEEN

### RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming, gevestigd te Eindhoven, is een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen worden gehouden door de Stichting PSV Voetbal en de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

De voornaamste activiteiten van PSV N.V. bestaan uit betaald voetbalactiviteiten en de daarmee samenhangende commerciële en overige activiteiten.

PSV N.V. staat ingeschreven in het handelsregister onder KVK nummer 17104199.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de onderneming als de geconsolideerde maatschappijen van de onderneming, bestaande uit PSV NV en PSV Stadionexploitatie BV.

### VERSLAGGEVINGSPERIODE

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2023-2024, dat is geëindigd op balansdatum 30 juni 2024.

### TOEGEPASTE STANDAARDEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### TOEPASSING VAN ARTIKEL 402 BOEK 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst- en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

## CONTINUÏTEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling van continuïteit is gebaseerd op de cashflow prognose voor het seizoen 2024-2025 welke voldoende saldo liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming aantoont. Tevens is mede door deelname aan de UEFA Champions League een netto winst gerealiseerd in het seizoen 2023-2024 waardoor het eigen vermogen boven de 40 miljoen is geëindigd wat een solide basis vormt voor toekomstige seizoenen.

Voor de start van het nieuwe seizoen 2024-2025 zijn door PSV enkele scenario's geëvalueerd, waar door het kampioenschap in 2023-2024 een deelname aan de League Phase van de UEFA Champions League verzekerd is en geen onzekerheid bestaat over het Europees toernooi waar PSV in actief zal zijn.

Op basis van de (liquiditeits)prognose tot en met december 2025 wordt geen tekort aan liquiditeiten verwacht, onder andere door de beschikbare gelden uit termijnen van transfervorderingen die ontvangen worden in het boekjaar 2024-2025 en de additionele mogelijkheid die PSV heeft om gebruik te maken van rekening courant overeenkomsten met externe financiers.

De prognose voor 2024-2025 verwacht een positief operationeel resultaat, welke aangevuld zal worden door een beperkt negatief transferresultaat. De directie van PSV is daarmee in de veronderstelling dat de continuïteitsveronderstelling gehandhaafd kan worden. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

## KNVB LICENTIE

Bij de structuurwijziging per 1 juli 1999 is met het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB overeengekomen dat de Eindhovense Voetbalvereniging PSV al haar voetbalactiviteiten overdraagt aan PSV N.V., met uitzondering van de KNVB licentie en de amateursector. PSV N.V. stelt de benodigde middelen ter beschikking aan de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

### ALGEMEEN

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

De cijfers over 2022-2023 zijn daar waar nodig geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2023-2024 mogelijk te maken.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

### GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de



groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de lijst van deelnemingen bij de toelichting op de enkelvoudige balans.

### **TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA**

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

### **FINANCIËLE INSTRUMENTEN**

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

### **VORDERINGEN**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **OVERIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN**

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar.

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

## IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

### VERGOEDINGSSOMMEN

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en advies- en bemiddelingskosten inzake spelers waarmee een bindende arbeidsovereenkomst is aangegaan worden geactiveerd als vergoedingssommen tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven en verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomst waarbij de restwaarde op nihil is gesteld. Per balansdatum wordt door de directie per kasstroomgenererende eenheid beoordeeld of er sprake is van een duurzame waardevermindering. Hoewel individuele spelers niet apart worden gezien van de kasstroom genererende eenheid kan het in bepaalde gevallen voorkomen dat een speler niet langer in de kasstroom genererende eenheid wordt opgenomen.

Dit kan bijvoorbeeld het geval zijn bij een mogelijk blijvende arbeidsongeschiktheid, waarbij het de inschatting van de directie is dat het niet waarschijnlijk is dat de speler nog wedstrijden voor PSV zal kunnen spelen. De boekwaarde van de desbetreffende speler wordt bij het niet langer opnemen in de kasstroom genererende eenheid ten laste van de winst en verliesrekening gebracht. Een kasstroom genererende eenheid bestaat uit een spelersgroep. Een spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidingsvergoeding of een training compensation, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald deel uitmaken van een team van PSV. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transferbedrag, spelers waarvoor een opleidingsvergoeding of training compensation betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeidsovereenkomst. Bij PSV is op basis van de onderlinge samenhang en inzetbaarheid van de spelers één kasstroom genererende eenheid bestaande uit een spelersgroep waarbij de spelers kunnen uitkomen voor de A-selectie, Jong PSV of één van de teams in de jeugdopleiding. Bij de overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord. Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als vergoedingssommen. Bij tussentijdse verlenging van contracten

vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd.

### RECHTEN

Logo, merknaam, portretrechten en televisierechten worden op nihil gewaardeerd.

## MATERIËLE VASTE ACTIVA

### STADION EN OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buiten-gebruikstelling of bij afstoting.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Gebouwen: 15 tot 30 jaar;
- Inrichting en installaties: 5 tot 15 jaar;
- Overige bedrijfsmiddelen: 3 tot 5 jaar.

De onderneming past de componentenbenadering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.



**FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

**BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN**

Op balansdatum wordt beoordeeld of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van een individueel actief. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief ingeschat. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde, zijnde de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen uit het gebruik van het bedrijfsmiddel en de uiteindelijke desinvestering. Voor de bepaling van de contante waarde wordt gebruikgemaakt van een disconteringsvoet vóór belastingen die een goede weergave vormt van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van het geld en de specifieke risico's van het actief. Een bijzondere waardevermindering wordt ten laste van het resultaat verantwoord in de periode waarin zij zich voordoet.

**TERUGNAME BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN**

Een bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen indien een aanwijzing bestaat dat de bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of mogelijk is afgenomen en de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde is bepaald. De bijzondere waardevermindering wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde die

zou zijn bepaald als geen bijzondere waardevermindering was verantwoord.

**VOORRADEN**

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden.

Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

**VORDERINGEN**

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

**EFFECTEN**

De effecten hebben betrekking op verkregen cryptovaluta en worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Deze cryptovaluta worden, na eerste verwerking, gewaardeerd tegen (geamortiseerde) kostprijs. Indien de reële waarde een dergelijk individueel effect onder de (geamortiseerde) kostprijs komt, wordt de waardevermindering direct verwerkt ten laste van de winst- en verliesrekening.

De cryptocurrencies worden aangehouden met als doel een waardestijging te creëren.

De cryptocurrencies worden aangemerkt als effecten. De cryptocurrencies betreffen geen geldmiddelen in de vorm van papier, chartaal geld of giraal geld en classificeren derhalve niet als liquide middelen. De cryptocurrencies worden evenmin gehouden voor langere termijn of voor verkoop in het kader van de normale bedrijfsvoering. Derhalve kwalificeren de cryptocurrencies niet als immateriële vaste activa of voorraad.

De risico's verbonden met het houden van de cryptocurrencies zijn met name gelegen in de volatiele markt die het kenmerkt. Als gevolg daarvan wordt risico gelopen op een waardedaling, welke als onderdeel van de waarderingsgrondslag worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.



philips stadion

PSV KAMPIONEN



**LIQUIDE MIDDELEN**

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi welke voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking staan van de vennootschap. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

**EIGEN VERMOGEN**

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

**VOORZIENINGEN**

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

**LANGLOPENDE SCHULDEN**

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

**KORTLOPENDE SCHULDEN**

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

**OPBRENGSTVERANTWOORDING**

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, Seizoen Club Cards, premies Europees voetbal, partnerships, televisierechten, merchandising en de

exploitatieopbrengsten inzake het stadion. De netto-omzet omvat de genoemde opbrengsten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes, Seizoen Club Cards, premies en overige wedstrijdopbrengsten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Partnerships lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst rekening houdend met de prestatieverplichting. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld.
- Merchandising bij levering van de artikelen.
- Media naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden en naar rato van de looptijd van de overeenkomst.
- Stadionexploitatie lineair verdeeld over het boekjaar.

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

**KOSTPRIJS VAN DE OMZET**

Kostprijs van de omzet betreft de kostprijs van de verkochte PSV merchandise-artikelen en kostprijs van de stadionexploitatie. Deze kosten zijn opgenomen tegen historische kosten.

**OPERATIONELE LEASING**

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

**AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN**

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde

deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd. De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

#### PERIODIEK BETAALBARE BELONINGEN

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

#### PENSIOENEN

In beginsel vallen alle Nederlandse contractspelers die zijn verbonden aan een Nederlandse Betaald Voetbal Organisatie (BVO) onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Deze regeling is vastgelegd in de CAO Betaald Voetbal en verzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. De regeling voorziet in een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer in een nabestaanden- en wezenpensioen.

De pensioenen van de trainers, coaches en overig personeel zijn ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. De collectieve pensioenregeling voor de trainers en coaches streeft naar een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer een nabestaanden- en wezenpensioen. De collectieve pensioenregeling voor het overig personeel is een beschikbare premieregeling, waarbij de uitkomst op pensioendatum afhankelijk is van de beleggingsresultaten. Voor actieve deelnemers is een (tijdelijk) nabestaandenpensioen verzekerd.

Deze regelingen worden gekwalificeerd als toegezegde-bijdrageregelingen. Bij toegezegde-bijdrageregelingen betaalt PSV vaste bijdragen aan pensioenverzekeraars en -fondsen en heeft PSV geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen. De bijdragen worden als kostenpost opgenomen in de periode waar de bijdragen aan toe te rekenen zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

#### VERGOEDINGSSOMMEN

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de opbrengsten uit hoofde van verhuur van spelers en opleidingsvergoedingen inbegrepen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de transfer plaatsvindt.

#### AFSCHRIJVING OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

Op investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Boekresultaten immateriële vaste activa worden verantwoord als vergoedingssommen. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Bij zowel het aantrekken van spelers als het verkopen van spelers kan sprake zijn van vergoedingssommen met een belangrijke financieringscomponent. De van toepassing zijnde vergoedingssommen zullen contant worden gemaakt, waarbij het verschil tussen de contante waarde en de nominale waarde als rentelast of rentebaten wordt geamortiseerd.

#### BELASTINGEN

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.



Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend.

Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Belastinglatenties worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

In het kasstroomoverzicht worden enkel de werkelijke kasstromen in het boekjaar uit hoofde van operationele activiteiten, investerings- en financieringsactiviteiten opgenomen. Door uitgestelde ontvangsten en betalingen in verband met deze activiteiten sluiten de hiervoor in het kasstroomoverzicht opgenomen mutaties niet rechtstreeks aan op de mutaties in de daarmee samenhangende posten in de balans.

#### **BEPALING REËLE WAARDE**

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waarderings- en informatieverschaffingsdoeleinden is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.



# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000)

## IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2023-2024	2022-2023
<b>Vergoedingssommen (1)</b>		
<b>Beginsaldo</b>		
Aanschafwaarde	106.117	136.416
Afschrijvingen	-62.849	-75.643
Boekwaarde per 1 juli	43.268	60.773
<b>Mutaties in de boekwaarde</b>		
Investerings	93.534	26.694
Afschrijvingen	-25.733	-25.330
Bijzondere waardeverminderingen	-2.747	-2.569
Desinvesteringen aanschafwaarde	-87.572	-56.993
Desinvesteringen afschrijvingen	58.557	40.693
Totaal van de mutaties	36.039	-17.505
<b>Eindsaldo</b>		
Aanschafwaarde	112.079	106.117
Afschrijvingen	-32.772	-62.849
<b>Boekwaarde per 30 juni</b>	<b>79.306</b>	<b>43.268</b>

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de contracten, in het algemeen varieert de looptijd van de contracten tussen de 1 en 5 jaar.

In een aantal gevallen zijn voor onvoorziene waardeverminderingen uit hoofde van permanente arbeidsongeschiktheid verzekeringspolissen afgesloten.

De post bijzondere waardevermindering is opgenomen als gevolg van beëindiging van arbeidsovereenkomsten met spelers.

Conform de grondslagen wordt per balansdatum beoordeeld of sprake is van een duurzame waardevermindering op de spelersgroep, de kasstroomgenererende eenheid. Per balansdatum zijn geen spelers (tijdelijk) verhuurd aan andere clubs. Er zijn geen spelers met een arbeidsovereenkomst bij PSV die per 30 juni 2024 niet onderdeel zijn van de spelersgroep, de kasstroomgenererende eenheid. Er is geen sprake van een bijzondere waardevermindering.



## MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

	Gebouwen/ terreinen	Inrichting/ installaties	Overige bedrijfsm.	Vooruit- betaald op MVA	2023-2024 totaal	2022-2023 totaal
<b>Beginsaldo</b>						
Aanschafwaarde	118.957	25.625	2.489	2.632	149.703	144.771
Afschrijvingen	-89.251	-17.970	-2.146	0	-109.367	-102.937
Boekwaarde per 1 juli	29.706	7.655	342	2.632	40.336	41.835
<b>Mutaties in de boekwaarde</b>						
Investerings	3.068	1.517	752	3.337	8.674	6.975
Afschrijvingen	-4.743	-2.140	-227		-7.110	-6.671
Desinvesteringen aanschafwaarde					0	-240
Desinvesteringen afschrijvingen					0	240
In gebruik name				-2.606	-2.606	-1.803
Totaal van de mutaties	-1.675	-623	526	731	-1.042	-1.499
<b>Eindsaldo</b>						
Aanschafwaarde	122.025	27.142	3.241	3.363	155.771	149.703
Afschrijvingen	-93.994	-20.110	-2.373	0	-116.477	-109.848
<b>Boekwaarde per 30 juni</b>	<b>28.031</b>	<b>7.032</b>	<b>868</b>	<b>3.363</b>	<b>39.294</b>	<b>39.856</b>

## FINANCIËLE VASTE ACTIVA

## Deelnemingen (3)

De totale boekwaarde van de niet-geconsolideerde deelnemingen kan als volgt worden samengevat:

	30 juni 2024	30 juni 2023
Eredivisie NV	14	14
	<b>14</b>	<b>14</b>

Een uitgebreide specificatie van deelnemingen is opgenomen in de toelichting bij de enkelvoudige balans van PSV N.V.

LENINGEN EN OVERIGE  
LANGLOPENDE VORDERINGEN (4)

	Leningen	Waarborgsom	Totaal
Stand per 1 juli	6	48	54
Verstrekingen	0	4	4
Aflossingen	-6	0	-6
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>52</b>

**LATENTE BELASTINGVORDERINGEN (5)**

	30 juni 2024	30 juni 2023
Beginbalans per 1 juli	959	3.807
Toevoegingen	687	0
Onttrekkingen	0	-2.848
<b>Saldo per 30 juni</b>	<b>1.646</b>	<b>959</b>

**VOORRADEN (6)**

	30 juni 2024	30 juni 2023
<b>Handelsgoederen</b>		
Merchandising	3.354	2.163
Voorziening incurante voorraad	-98	-106
	<b>3.256</b>	<b>2.057</b>

**VORDERINGEN**

	30 juni 2024	30 juni 2023
<b>Debiteuren (7)</b>		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	30.634	51.380
Overige debiteuren	5.097	4.069
Voorziening debiteuren	-167	-295
	<b>35.564</b>	<b>55.154</b>

Alle vorderingen opgenomen onder de post debiteuren zijn aan te merken als kortlopend.

Het verloop van de voorziening debiteuren is als volgt:

	2023-2024	2022-2023
Saldo per 1 juli	295	350
Toevoegingen	97	30
Vrijval	-47	-84
Onttrekkingen	-178	0
<b>Saldo per 30 juni</b>	<b>167</b>	<b>295</b>

**OVERIGE VORDERINGEN (8)**

	30 juni 2024	30 juni 2023
Overige vorderingen inzake vergoedingssommen	12.811	6.092
Te ontvangen bedragen inzake overheidssteun	0	3.885
Overige vorderingen	8.884	3.939
	<b>21.695</b>	<b>13.916</b>

Alle vorderingen opgenomen onder de post overige vorderingen zijn aan te merken als kortlopend.

**EFFECTEN (9)**

	30 juni 2024	30 juni 2023
Cryptovaluta	0	232
	<b>0</b>	<b>232</b>

**Liquide middelen (10)**

Het saldo liquide middelen op 30 juni 2024 ten bedrage van EUR 21,9 miljoen (per 30 juni 2023: EUR 9,2 miljoen) staat volledig ter vrije beschikking van de onderneming.

**Groepsvermogen (11)**

Voor een nadere specificatie van het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

**VOORZIENINGEN (12)**

	2023-2024 totaal	2022-2023 totaal
Beginbalans per 1 juli	1.854	2.858
Toevoegingen	4.151	0
Vrijval	0	0
Correctie voorgaand boekjaar	0	0
Onttrekkingen	0	1.004
<b>Eindbalans per 30 juni</b>	<b>6.006</b>	<b>1.854</b>

De voorzieningen per jaareinde betreffen latente belastingverplichtingen welke betrekking hebben op verschillen tussen de bedrijfseconomische waardering en fiscale waardering van balansposten en zijn vrijwel geheel als langlopend te beschouwen.



## LANGLOPENDE SCHULDEN

## ACHTERGESTELDE LENINGEN (13)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2023-2024	Gemiddelde rente in % 2022-2023	Rente vast tot	Aflossings- verplichtingen na 5 jaar	Aflossings- verplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2024	Boekwaarde 30 juni 2023
PSV Partnerfonds I	30.000	1,5	1,5	2032	12.000	18.000	30.000	30.000
PSV Partnerfonds II	15.000	1,5	1,5	2037	15.000	0	15.000	15.000
Achtergestelde lening	500	0,0	0,0	nvt	0	100	100	200
	<b>45.500</b>				<b>27.000</b>	<b>18.100</b>	<b>45.100</b>	<b>45.200</b>

PSV Partnerfonds I: met een vijftal partijen zijn achtergestelde leningen aangegaan tegen gelijke voorwaarden, vastgelegd in een mantelovereenkomst. Deze middelen dienen voor zowel belangrijke vastgoed investeringen als ook ter versterking van het 'garantievermogen'. Uiterlijk 2031-2032 dienen de betreffende leningen afgelost te zijn. De eerste 10 jaar zijn aflossingsvrij, aflossingen zullen starten vanaf 1 juli 2026. Er wordt een rentepercentage van 1,5% vergoed.

PSV Partnerfonds II: met een zestal partijen zijn achtergestelde leningen aangegaan tegen gelijke voorwaarden, vastgelegd in leningsovereenkomsten. De middelen dienen onder andere aangewend te worden voor vastgoed investeringen, duurzaamheidsinvesteringen, innovatie en sportieve investeringen.

De Partnerfonds II leningen kennen in totaal een nominaal bedrag van EUR 30 miljoen, welke in seizoen 2021-2022 voor 50% zijn verstrekt door de partners.

Aflossingen zullen starten vanaf 1 juli 2032 in gelijke tranches en daarmee zijn de leningen tot die tijd aflossingsvrij. Er wordt een rentepercentage van 1,5% vergoed.

De achtergestelde lening betreft een lening met een resterende looptijd van minimaal 1 jaar. Deze lening dient na 30 juni 2021 te worden afgelost. Over deze lening is geen rente verschuldigd.

Alle achtergestelde leningen zijn van gelijke rangorde en zijn voor de totaliteit achtergesteld bij alle overige lang- en kortlopende schulden van PSV N.V.

## SCHULDEN UIT HOOFDE VAN TRANSFERS (14)

	30 juni 2024	30 juni 2023
Schulden uit hoofde van transfers	31.760	11.799
	<b>31.760</b>	<b>11.799</b>

Onder de schulden uit hoofde van transfers is tevens opgenomen een bedrag van EUR 10,5 miljoen aan voorwaardelijke verplichtingen opgenomen.

Deze zijn opgenomen voor zover PSV het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtingen zijn verbonden gerealiseerd gaan worden.

## OVERIGE SCHULDEN (15)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2023-2024	Gemiddelde rente in % 2022-2023	Rente vast tot	Aflossings- verplichtingen na 5 jaar	Aflossings- verplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2024	Boekwaarde 30 juni 2023
a) derden kredietverstrekkers	1.000	2,0	2,0	2019-2029	0	404	404	510
	<b>1.000</b>				<b>0</b>	<b>404</b>	<b>404</b>	<b>510</b>

## Looptijd leningen

a) derden kredietverstrekkers 2019-2029

## Verstrekte zekerheden direct onder a) derden kredietverstrekkers.

Financiering lease stadiongeluid. De lening vertegenwoordigt een nominaal bedrag van EUR 1.000.000. Aflossing vindt plaats op de eerste van elke maand op basis van annuïteiten. Per februari 2019 is de nieuwe geluidsinstallatie in het Philips Stadion in gebruik genomen. Voor deze investering is gedeeltelijk een financial lease overeenkomst gesloten ten bedrage van EUR 1 miljoen. De overeenkomst heeft een looptijd van 120 maanden en een betalingsverplichting van EUR 10.000 inclusief rente per maand. Onder voorwaarde dat aan alle betalingsverplichtingen is voldaan gaat aan het eind van deze looptijd het juridisch eigendom over naar PSV.

## Belastingen en premies sociale verzekeringen (16)

Tot en met 30 september 2021 kon vanwege het Covid-19 virus 'bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis' worden aangevraagd bij de Belastingdienst. PSV heeft uitstel aangevraagd over de periode oktober 2020 tot en met september 2021 voor de loonbelasting, hetgeen leidt tot een langlopende schuld per balansdatum van EUR 12,8 miljoen (per 30 juni 2023: EUR 18,8 miljoen).

Per oktober 2022 is de afbetaling van deze schuld gestart, welke geschiedt in 60 maandelijkse evenredige termijnen.

De invorderingsrente bedraagt 0,01% tot en met 31 december 2021. Vanaf 1 januari 2022 bedraagt deze rente 1%, per 1 juli 2022 2%, per 1 januari 2023 3% en per 1 januari 2024 4%.





**KORTLOPENDE SCHULDEN****Aflossingsverplichting langlopende schulden (17)**

Betreft het kortlopende gedeelte op de aflossingsverplichting van langlopende schulden.

	30 juni 2024	30 juni 2023
Achtergestelde leningen	100	100
Overige langlopende schulden	102	95
	<b>202</b>	<b>195</b>

**Kredietfaciliteiten**

Het totaal van de aan PSV N.V. in rekening-courant verstrekte kredietfaciliteiten bedraagt EUR 5 miljoen verstrekt door de Oldenburgische Landesbank Aktiengesellschaft.

**CREDITEUREN (18)**

	30 juni 2024	30 juni 2023
Crediteuren uit hoofde van transfers	16.915	15.212
Overige crediteuren	8.288	14.521
	<b>25.203</b>	<b>29.733</b>

**OVERIGE SCHULDEN (19)**

	30 juni 2024	30 juni 2023
Nog te betalen bedragen uit hoofde van transfers	28.143	11.810
Overige schulden	6.857	6.603
	<b>35.000</b>	<b>18.413</b>

Onder de nog te betalen bedragen uit hoofde van transfers is tevens opgenomen een bedrag van EUR 11,8 miljoen aan voorwaardelijke verplichtingen opgenomen. Deze zijn opgenomen voor zover PSV het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtingen zijn verbonden gerealiseerd gaan worden.

**OVERLOPENDE PASSIVA (20)**

	30 juni 2024	30 juni 2023
Vooruitontvangen inkomsten	20.783	18.325
Overige overlopende passiva	7.399	2.231
	<b>28.182</b>	<b>20.556</b>

De vooruitontvangen inkomsten bestaan voor EUR 12,1 miljoen uit ontvangen betalingen voor Seizoen Club Cards voor het nieuwe seizoen (per 30 juni 2023: EUR 9,7 miljoen). Tevens is voor een totaal van EUR 7,3 miljoen vooruitontvangen met betrekking tot partnerships en stadionexploitatie (per 30 juni 2022: EUR 8,6 miljoen).

**NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN****Huur- en leaseverplichtingen**

PSV is een leaseverplichting aangegaan met betrekking tot het wagenpark voor personeelsleden met een resterende looptijd tot 4 jaar. De totale leaseverplichting per 30 juni 2024 bedraagt EUR 4,5 miljoen (per 30 juni 2023: EUR 4 miljoen), waarvan EUR 1,5 miljoen kortlopend is.

In het seizoen 2020-2021 is een leaseovereenkomst gesloten voor de LED-boardings in het Philips Stadion en Campus De Herdgang met een looptijd tot het einde van het seizoen 2026-2027. De totale leaseverplichting per 30 juni 2024 bedraagt EUR 0,7 miljoen, waarvan komend boekjaar EUR 0,3 miljoen ten laste van het resultaat wordt gebracht.

**Aankoop- en verkoopcontracten van spelers**

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst het eerste elftal van PSV zich kwalificeert voor de League Phase van de UEFA Champions League of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat aan de betreffende voorwaardelijke afspraken is voldaan. Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot

deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt naar verwachting EUR 0,7 miljoen.

In contracten ter zake van de verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van PSV kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten, welke per balansdatum redelijkerwijs kan worden ingeschat, bedraagt EUR 1,1 miljoen.

PSV heeft met spelers, clubs en makelaars voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in de transfersom na doorverkoop van betreffende speler.

#### Overige verplichtingen

Per 30 juni 2024 heeft PSV niet uit de balans blikende investeringsverplichtingen in materiële vaste activa ten bedrage van EUR 1,6 miljoen (per 30 juni 2023 EUR 1,3 miljoen).

Met de Gemeente Eindhoven is een erfpachtovereenkomst gesloten met betrekking tot de grond onder het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang. De jaarlijkse canon bedraagt EUR 2,2 miljoen. Tevens is er met de Gemeente Eindhoven een overeenkomst gesloten voor de huur van een parkeerterrein gelegen naast het Philips Stadion. De jaarlijkse huurlast bedraagt EUR 0,3 miljoen. Beide overeenkomsten zijn aangevangen per 15 juli 2011 en hebben een looptijd van 40 jaar. Tot zekerheid voor de nakoming door PSV van de verplichting tot betaling van de erfpachtcanon aan de Gemeente Eindhoven, is door PSV aan de Gemeente een pandrecht verstrekt gedurende de periode 1 maart - 15 juli van ieder jaar ter grootte van de canon op een bepaalde bankrekening waarop de opbrengsten uit Seizoen Club Cards worden geïncasseerd.

PSV huurt gedurende de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2034 600 parkeerplaatsen in de naast het Philips Stadion gelegen parkeergarage voor een huurprijs inclusief servicekosten van EUR 0,8 miljoen per jaar.

PSV huurt gedurende de periode 1 januari 2020 tot en met 31 december 2029 vastgoed ter exploitatie van de Merchandise activiteiten voor een huurprijs inclusief servicekosten van EUR 0,2 miljoen per jaar.

## OVERIGE INFORMATIE

### Financiële instrumenten en risicobeheer

#### Liquiditeitsrisico

PSV streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid. Hiertoe worden de verwachte kasstromen van het eerstkomende jaar in gedetailleerde vorm beoordeeld. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerstkomende jaren zeker te stellen. De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans blikende verplichtingen wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

#### Kredietrisico

Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op de verslagdatum tegenpartijen in gebreke zouden blijven hun contractuele verplichtingen na te komen. PSV loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan bij betaald voetbalorganisaties. Om dit risico te beperken worden in toenemende mate, met name in het buitenland, zekerheden gevraagd middels bankgaranties. De betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de FIFA waar eventuele geschillen en/of claims aanhangig gemaakt kunnen worden.

#### Renterisico

PSV loopt geen substantiële renterisico's en voert om deze reden geen actief risicobeheer ten aanzien van renterisico's.

De geschatte marktwaarde van de overige financiële activa en passiva wijken niet materieel af van de boekwaarden welke gebaseerd zijn op de nominale waarde.





STROPIOLREGIO  
**BRAINPOT**  
**EINDHOVEN**





# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)

## NETTO-OMZET (21)

	2023-2024	2022-2023
<b>Wedstrijdopbrengsten</b>		
Recettes competitie en KNVB beker	4.099	2.505
Recettes Europees voetbal	7.833	4.433
Seizoen Club Cards (incl. All-in)	11.396	9.569
Premies Europees voetbal	51.286	18.378
Overige wedstrijdopbrengsten	1.367	1.759
<b>Subtotaal</b>	<b>75.981</b>	<b>36.644</b>
Partnerships	38.157	34.900
Merchandising	10.342	7.622
Media	11.034	10.087
Stadionexploitatie	9.030	6.390
Overige opbrengsten	7.584	4.943
	<b>152.128</b>	<b>100.586</b>

Alle netto-omzet is in Nederland gerealiseerd.

## LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN (22)

	2023-2024	2022-2023
Lonen en salarissen	72.416	55.553
Sociale lasten	3.596	3.312
Pensioenlasten	1.181	914
	<b>77.193</b>	<b>59.779</b>

## AANTAL WERKNEMERS

	2023-2024	2022-2023
<b>Gemiddeld aantal werknemers (op fulltime basis)</b>		
Contractspelers A-selectie, Jong PSV en jeugdopleiding	87	86
Technische staf en voetbalondersteunende staf	94	94
Vrouwenvoetbal (speelsters en staf)	31	26
Overige personeelsleden	120	122
	<b>332</b>	<b>328</b>

Alle medewerkers zijn werkzaam binnen Nederland.

## OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (23)

	2023-2024	2022-2023
Overige personeelskosten	5.082	5.073
Wedstrijdkosten	9.424	7.315
Huisvestingskosten	12.234	13.089
Beheerskosten	20.347	15.933
	<b>47.087</b>	<b>41.410</b>

## RENTERESULTAAT (24)

	2023-2024	2022-2023
Rentebaten	2.379	971
Rentelasten	-3.118	-2.393
	<b>-739</b>	<b>-1.422</b>



**BELASTINGEN (25)**

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (19-25,8%) en de feitelijke belastinglast (26,7%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden samengevat:

	2023-2024	%	2022-2023	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	13.170		17.532	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	-3.384	25,7%	-4.381	25%
Aftrekbeperking gemengde kosten en overige mutaties	-79		-62	
Aangifte vennootschapsbelasting voorgaand seizoen	-55		0	
Feitelijke belastinglast	<b>-3.519</b>	<b>26,7%</b>	<b>-4.443</b>	25,3%
<b>De componenten van deze belastinglast/-bate zijn</b>				
Acute belastingen	0		-2.559	
Latente belastingen	-3.519		-1.884	
	<b>-3.519</b>		<b>-4.443</b>	

Inzake compensabele verliezen zijn in de balans per 30 juni 2024 latente belastingvorderingen opgenomen ten bedrage van EUR 1,6 miljoen (per 30 juni 2023 EUR 1 miljoen).

# ENKELVOUDIGE BALANS

(VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

## ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)

30 juni 2024

30 juni 2023

### Vaste activa

#### Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen	79.306	43.268
-------------------	--------	--------

#### Materiële vaste activa

Gebouwen en terreinen	8	13
-----------------------	---	----

Inrichting en installaties	43	92
----------------------------	----	----

Overige bedrijfsmiddelen	868	342
--------------------------	-----	-----

In uitvoering	128	284
---------------	-----	-----

	1.047	731
--	-------	-----

#### Financiële vaste activa (1)

Deelnemingen en groepsmaatschappijen	61.289	59.160
--------------------------------------	--------	--------

Vorderingen uit hoofde van transfers	32.749	25.256
--------------------------------------	--------	--------

Leningen en overige langlopende vorderingen	52	54
---	----	----

Latente belastingvorderingen	1.646	958
------------------------------	-------	-----

	95.735	85.429
--	--------	--------

<b>Totaal vaste activa</b>	<b>176.088</b>	<b>129.428</b>
----------------------------	----------------	----------------

### Vlottende activa

<b>Vorraden</b>	3.256	2.057
-----------------	-------	-------

#### Vorderingen

Debiteuren	34.056	54.252
------------	--------	--------

Overige vorderingen	21.088	13.164
---------------------	--------	--------

Overlopende activa	2.374	1.029
--------------------	-------	-------

	57.518	68.445
--	--------	--------

<b>Effecten</b>	0	232
-----------------	---	-----

<b>Liquide middelen</b>	14.587	8.459
-------------------------	--------	-------

<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>75.361</b>	<b>79.193</b>
--------------------------------	---------------	---------------

<b>Totaal activa</b>	<b>251.449</b>	<b>208.621</b>
----------------------	----------------	----------------



## ENKELVOUDIGE BALANS

### PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2024	30 juni 2023
<b>Eigen vermogen (2)</b>		
Geplaattst kapitaal	100	100
Agio	6.869	6.869
Overige reserves	23.594	10.504
Reserve u.h.v. certificaten	265	265
Onverdeeld resultaat boekjaar	9.651	13.090
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>40.479</b>	<b>30.828</b>
<b>Voorzieningen</b>		
Latente belastingverplichtingen	6.006	1.854
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>6.006</b>	<b>1.854</b>
<b>Langlopende schulden</b>		
Achtergestelde leningen	45.100	45.200
Schulden uit hoofde van transfers	31.760	11.799
Overige schulden	12.820	18.790
<b>Totaal langlopende schulden</b>	<b>89.680</b>	<b>75.788</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Aflossingsverplichting langlopende schulden	100	100
Crediteuren	23.558	21.983
Groepsmaatschappijen	14.350	13.704
Belastingen en premies sociale verzekeringen	22.741	28.651
Overige schulden	33.774	17.351
Overlopende passiva	20.760	18.362
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>115.283</b>	<b>100.151</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>251.449</b>	<b>208.621</b>

# ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)	2023-2024	2022-2023
Resultaat deelnemingen	2.129	-1.181
Resultaat PSV N.V. na belastingen	7.522	14.271
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>9.651</b>	<b>13.090</b>

## TOELICHTING BEHORENDE TOT DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

### Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2023-2024 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en verliesrekening van de onderneming is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening.

De cijfers voor 2022-2023 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2023-2024 mogelijk te maken.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

### Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.





METROPOOLREGIO  
**BRAINPORT  
EINDHOVEN**

TOTO



METROPOOLREGIO  
**BRAINPORT  
EINDHOVEN**

# TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

(Bedragen in EUR x 1.000)

## FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1)

	Deel- nemingen	Groepsmaat- schappijen	Leningen en overige langlopende vorderingen	Latente belasting- vorderingen	2023-2024 totaal	2022-2023 totaal
<b>Saldo per 1 juli</b>	<b>14</b>	<b>59.146</b>	<b>25.310</b>	<b>959</b>	<b>85.429</b>	<b>92.119</b>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>						
Aandeel in het resultaat	0	2.129	0	0	2.129	-1.181
Verstrekkings / toename	0	0	20.777	0	20.777	20.925
Aflossingen / afname	0	0	-13.286	687	-12.600	-26.435
<b>Saldo per 30 juni</b>	<b>14</b>	<b>61.275</b>	<b>32.800</b>	<b>1.646</b>	<b>95.735</b>	<b>85.429</b>

## LIJST VAN DE DEELNEMINGEN

	Groeps- maatschappijen	Percentage deelneming Overige deelnemingen	Bedrag 2023-2024	Bedrag 2022-2023
<b>Geconsolideerd</b>				
PSV Stadionexploitatie BV, Eindhoven, NL	100%		61.275	59.146
<b>Niet geconsolideerd</b>				
Eredivisie NV, Zeist, NL		5,56%	14	14
			<b>61.289</b>	<b>59.160</b>



## EIGEN VERMOGEN (2)

	Kapitaal	Agio	Overige reserves	Reserve u.h.v. certificaten	Onverdeeld resultaat	Totaal
<b>Stand per 1 juli 2022</b>	<b>100</b>	<b>6.869</b>	<b>9.314</b>	<b>265</b>	<b>1.189</b>	<b>17.737</b>
Resultaatbestemming	0	0	1.189	0	-1.189	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	13.090	13.090
Totaal van de mutaties	0	0	1.189	0	11.901	13.090
<b>Stand per 30 juni 2023</b>	<b>100</b>	<b>6.869</b>	<b>10.503</b>	<b>265</b>	<b>13.090</b>	<b>30.828</b>
<b>Stand per 1 juli 2023</b>	<b>100</b>	<b>6.869</b>	<b>10.503</b>	<b>265</b>	<b>13.090</b>	<b>30.828</b>
Resultaatbestemming	0	0	13.090	0	-13.090	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	9.651	9.651
Totaal van de mutaties	0	0	13.090	0	-3.439	9.651
<b>Stand per 30 juni 2024</b>	<b>100</b>	<b>6.869</b>	<b>23.593</b>	<b>265</b>	<b>9.651</b>	<b>40.479</b>

**Geplaatst kapitaal**

Het maatschappelijk en het geplaatst en volgestort kapitaal van PSV N.V. per 30 juni 2024 is als volgt:

	Bedrag 2023-2024	Bedrag 2022-2023
<b>Maatschappelijk kapitaal</b>		
22.489 gewone aandelen van nominaal EUR 10	224.890	224.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10	10
	<b>225.000</b>	<b>225.000</b>

**Geplaatst en volgestort kapitaal**

9.989 gewone aandelen van nominaal EUR 10	99.890	99.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10	10
	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>

**Reserve uit hoofde van certificaten**

De reserve uit hoofde van certificaten betreft de waarde van de via Stichting Vrienden PSV verkochte certificaten ten behoeve van de zogenaamde certificaatplaatsen op de tribunes.

**Onverdeeld resultaat**

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2023-2024 van EUR 10 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

**Niet uit de balans blijkende verplichtingen**

De groepsmaatschappij PSV Stadionexploitatie BV is opgenomen in de fiscale eenheid met PSV N.V. voor zowel de vennootschapsbelasting als omzetbelasting.

PSV N.V. heeft voor deze groepsmaatschappij een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven ingevolge artikel 403 titel 9 Boek 2 BW.

**Bezoldiging bestuurders**

Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW is vrijstelling van toepassing op de toelichting bezoldiging bestuurders aangezien de bestuurder van PSV NV één natuurlijk persoon betreft.

De leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

**HONORARIUM ACCOUNTANT**

Het honorarium van de accountant bedroeg:

	2023-2024	2022-2023
Onderzoek van de jaarrekening	140	140
Andere controleopdrachten	46	35
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0
Andere niet-controlediensten	0	0
	<b>186</b>	<b>175</b>

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2023-2024, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2023-2024 zijn verricht.

Eindhoven, 7 oktober 2024

**Raad van Commissarissen**

H.W.M. van der Wallen  
(President-commissaris)

F. Arnesen

Dr. K.H.D.M. Dijkhoff

Drs. P.A.H. Verhagen RC

Drs. I.C.D.Y.M. Wolf - de Jonge, Chirurg np

**Directie**

M.W. Brands



## STATUTAIRE BEPALINGEN INZAKE DE RESULTAATBESTEMMING

### Artikel 33 van de statuten luidt als volgt:

- 1) "Uitkering van winst ingevolge het bepaalde in dit artikel geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
- 2) Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op de prioriteits aandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd zeven procent (7%) van hun nominaal bedrag. Op de prioriteits aandelen en het bijzonder aandeel zal geen verdere uitkering geschieden.
- 3) Voor zover de na toepassing van lid 2 resterende winst niet wordt gereserveerd, staat zij ter vrije beschikking van de algemene vergadering. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft, gereserveerd.
- 4) Uitkeringen vinden alleen plaats voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
- 5) Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat."

## VERDELING AANDELENKAPITAAL

De verdeling van het geplaatst en volgestort aandelenkapitaal is als volgt:

	Aantal	%
<b>Stichting PSV Voetbal</b>		
gewone aandelen	9.989	99,89
prioriteits aandelen	10	0,10
	<b>9.999</b>	<b>99,99</b>
<b>Eindhovense Voetbalvereniging PSV</b>		
bijzonder aandeel	1	0,01
	<b>10.000</b>	<b>100,00</b>

## BIJZONDER AANDEEL

Onder het geplaatste aandelenkapitaal is één bijzonder aandeel van nominaal EUR 10 begrepen. Dit aandeel is in bezit van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV. Aan het bijzonder aandeel is een goedkeuringsrecht verbonden ten aanzien van een aantal besluiten van PSV N.V. Goedkeuring van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV is vereist voor: het wijzigen van de naam of een handelsnaam van PSV of het wijzigen van de doelomschrijving van PSV N.V.; het wijzigen van het PSV-logo of de PSV-clubkleuren; het wijzigen van de PSV-voetallocatie; het wijzigen van de locatie; de structuur of de inrichting van de door PSV N.V. gecoördineerde jeugdopleiding; het zelfstandig aanvragen van een licentie voor betaald voetbal bij de KNVB. Bestuurders van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV zijn: R.W.J.P.M. Verkerk, B.M.W. Hunnekens, O.J. van Nielen en C.W.G. Raaijmakers.

## PRIORITEITSAANDELEN

Aan de houder van prioriteits aandelen, thans de Stichting PSV Voetbal, zijn onder meer de volgende voorkeursrechten toegekend: bepaalt het aantal directeuren en commissarissen; heeft het recht het bindende karakter van de voordracht van de Raad van Commissarissen bij de benoeming van een directeur of een commissaris te ontnemen bij een meerderheid van ten minste tweederde van de uitgebrachte stemmen; het verlenen van goedkeuring van een besluit van de Directie tot het doen van een voorstel tot juridische fusie en juridische splitsing. Bestuurders van de Stichting PSV Voetbal zijn: E. van Schagen (voorzitter), W. van der Leegte, J.H.J. Mengelers, H.J.G. Hendriks en C.M. Angevaren.



METROPOOL  
**BRAINPOR  
EINDHOVEN**

METROPOOL  
**BRAINPOR  
EINDHOVEN**



## A. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2023/2024

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023/2024 van PSV N.V. te Eindhoven gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PSV N.V. op 30 juni 2024 en van het resultaat over 2023/2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2023/2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van PSV N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## B. INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel moet in dat kader worden gezien en niet als

afzonderlijke oordelen of conclusies.

### Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 40 van de jaarrekening en in het onderdeel 'Toekomstparagraaf' in het bestuursverslag heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis van hebben genomen en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de betaald voetbal branche en onze kennis uit de controle;
- analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten;
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

### Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten

daarvan. Wij verwijzen naar onderdeel “Risico paragraaf” op pagina 7 van het jaarverslag, waarin het bestuur zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

#### **Frauderisico 1**

Het bestuur en management bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het de mogelijkheid heeft administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management bij:

- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- Schattingen en schattingsprocessen;
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

#### **Controlewerkzaamheden en waarnemingen**

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen,

- uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces;
- we hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen bij de totstandkoming van handmatige boekingen;
- specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken;
- journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in opbrengstverantwoording, memoriaalboekingen die invloed hebben op het resultaat en andere handmatige boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Daarnaast hebben wij controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van het bestuur bij deze schattingen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur en management.

#### **Frauderisico 2**

Het management wordt beoordeeld op basis van onder andere de financiële resultaten in relatie tot de begroting en verwachtingen en ontvangt resultaatafhankelijke bonussen. De financiële resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de ‘Richtlijn financieel ratingsysteem’ uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast staat PSV N.V. in de publieke belangstelling van onder andere media, sponsors en supporters. Door deze omstandigheden zou druk op het management kunnen bestaan om te hoge opbrengsten weer te geven door deze foutief af te grenzen. Vanwege de aard van de transactiestromen bij PSV N.V. onderkennen wij dit risico ten aanzien van de verantwoording van sponsorbaten.

In dit kader hebben wij een frauderisico geïdentificeerd op te hoge opbrengstverantwoording als gevolg van onjuiste verwerking van sponsorovereenkomsten.



### Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- ten aanzien van het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- de aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde sponsorbaten en de totale contractwaarde volgens onderliggend sponsorregister;
- detailcontroles uitgevoerd op onderliggende sponsorovereenkomsten waarbij is vastgesteld dat de sponsoropbrengsten op juiste wijze aan periodes zijn toegerekend. Hierbij hebben wij bijzondere aandacht besteed aan omvangrijke en nieuwe sponsorovereenkomsten;
- we hebben gegevensgerichte cijferanalyses uitgevoerd ten aanzien van de verantwoorde opbrengsten met betrekking tot business seats;
- de volledigheid van verantwoorde sponsoropbrengsten getoetst op basis van sponsorruitingen in het stadion, op de website en in de presentatiegids van de betaald voetbal organisatie.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de verwerking van sponsorovereenkomsten.

### Frauderisico 3

Het management wordt beoordeeld op basis van onder andere de financiële resultaten in relatie tot de begroting en verwachtingen en ontvangt resultaatafhankelijke bonussen. De financiële resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de 'Richtlijn financieel ratingsysteem' uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast staat PSV N.V. in de publieke belangstelling van onder andere media, sponsors en supporters. Door deze omstandigheden zou druk op het management kunnen bestaan om te hoge opbrengsten weer te geven door deze foutief af te grenzen. Vanwege de aard van de transactiestromen bij PSV N.V. onderkennen wij dit risico ten aanzien van de verantwoording van transferopbrengsten.

### Controlewerkzaamheden en waarnemingen

In dit kader hebben wij een frauderisico geïdentificeerd op te hoge opbrengstverantwoording als gevolg van onjuiste verwerking of foutieve afgrenzing van de transferopbrengsten.

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- ten aanzien van het verkoopproces transfers de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- de aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten, intermediairsovereenkomsten en arbeidsovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- voor transferopbrengsten in de periodes na balansdatum gecontroleerd of deze opbrengsten op basis van onderliggende transferovereenkomsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- de volledigheid van de verantwoorde transferopbrengsten getoetst op basis van informatiebronnen buiten de betaald voetbal organisatie, zoals de KNVB, nieuwsberichten en andere (internet)bronnen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing van de transferopbrengsten.

### Frauderisico 4

Er zijn enkele verbeterpunten geconstateerd ten aanzien van de interne beheersing binnen het inkoop- en betalingsproces bij PSV N.V. Hierdoor is een risico aanwezig op het onrechtmatig onttrekken van middelen via de bankapplicatie, het onterecht goedkeuren van inkoopfacturen of het onrechtmatig muteren van crediteurenstamgegevens.

### Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Als gevolg van de beperkingen in de interne beheersing rondom de betalingsorganisatie en het inkoopproces, in samenhang met het risico op muteren van crediteurenstamgegevens, kunnen wij niet op de interne beheersing steunen. Onze bevindingen rondom de administratieve organisatie en interne beheersing hebben wij schriftelijk aan het management gerapporteerd.

Om het risico op onrechtmatige onttrekkingen te ondervangen hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- wij hebben aan de hand van een overzicht van betalingsrechten van de bank en de rechten uit de systemen vastgesteld dat de bevoegdheid voor het doen van zelfstandige betalingen en

autoriseren van facturen beperkt is tot enkele kernfunctionarissen;

- wij hebben een download ontvangen van de banktransacties (CAMT053-bestand). Dit bestand hebben wij geanalyseerd op betalingen met een verhoogd risicoprofiel, zoals ronde bedragen, betalingen aan crediteuren met meerdere bankrekeningnummers en betalingen die kunnen worden gerelateerd aan de kernfunctionarissen;
- wij hebben gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van transacties welke gerelateerd kunnen worden aan functionarissen die bevoegd zijn tot het doen van betalingen;
- wij hebben systeemgerichte werkzaamheden uitgevoerd op autorisaties van inkoopfacturen, daarnaast hebben wij gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van inkoopfacturen die zijn geautoriseerd door één functionaris;
- we hebben gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd om vast te stellen dat inkoopfacturen aan de juiste rekeningnummers zijn betaald;
- we hebben een data-analyse uitgevoerd om vast te stellen dat de boekingen in het grootboek op de kostenrekeningen worden gevoed door verklaarbare dagboeken en dat er geen onverklaarbare inbreuken hebben plaatsgevonden via andere dagboeken;
- we hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals journaalposten bij de boeking van kosten. Hierop hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude.

#### Frauderisico 5

Binnen de betaald voetbal branche is sprake van omvangrijke, niet-routinematige individuele transacties in de vorm van sponsorcontracten en transferovereenkomsten. Veelal is de besluitvorming hierbij belegd bij enkele functionarissen in de vorm van het bestuur, weliswaar onder toezicht van de raad van commissarissen. Specifiek ten aanzien van transferovereenkomsten is sprake van de tussenkomst van spelersmakelaars. Vanwege de aard van deze transacties is sprake van een verhoogd corruptierisico.

#### Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- ten aanzien van het inkoop- en verkoopproces transfers en het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- inlichtingen ingewonnen bij de het bestuur en de raad van commissarissen in het kader van de wijze waarop significante sponsorovereenkomsten en verkooptransacties met betrekking tot transfers tot stand komen en worden afgehandeld;
- vastgesteld dat significante individuele sponsorcontracten en transferovereenkomsten in functiescheiding tot stand zijn gekomen;
- voor significante sponsorovereenkomsten de plausibiliteit van het sponsorcontract overwogen, op basis van onder andere de contractwaarde in relatie tot de verplichtingen vanuit de betaald voetbal organisatie;
- voor significante transferovereenkomsten de plausibiliteit overwogen van de betrokken stakeholders zoals betrokken tussenpersonen waarbij de geldstromen naar de betrokken partijen zijn gevolgd;
- een analyse uitgevoerd op makelaarsvergoedingen ten opzichte van de binnen de betaald voetbal branche hieraan veelal gerelateerde bruto salarissen van contractspelers
- een analyse uitgevoerd op in- en uitgaande geldstromen in relatie tot indicatoren voor een verhoogd corruptierisico, zoals bijvoorbeeld landen die hoog op corruptie indexen staan of transacties met bankrekeningen in Rusland of Oekraïne;
- Gevoelige kostenrekeningen kritisch doorgenomen op indicaties voor ongebruikelijke transacties.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de totstandkoming van sponsor- en transferovereenkomsten.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de raad van commissarissen. Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.



C. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.
- Kernwaardes, bericht van de raad van commissarissen, voetbal, de organisatie, Philips stadion en het 10-jarenoverzicht.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

**D. BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING**

**Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of

de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

**Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een

afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

**Enschede, 7 oktober 2024**

BDO Audit & Assurance B.V.

namens deze,

*R.W. van Hecke RA*







# 10-JARENOVERZICHT

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000)

	2023-2024	2022-2023	2021-2022	2020-2021	2019-2020
<b>Winst- en verliesrekening</b>					
Netto-omzet	152.128	100.586	93.231	70.862	71.538
% Toename	63,2	7,9	30,3	-0,9	-26,0
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	11.140	-14.216	-10.031	-9.717	-16.112
% Van netto-omzet	7,3	-14,1	-10,8	-13,7	-22,5
Resultaat vergoedingssommen	2.769	33.170	12.623	-20.897	22.010
Renteresultaat	-739	-1.422	-1.145	-842	-3.743
Belastingen	-3.519	-4.443	-258	8.276	-584
Resultaat na belastingen	9.651	13.090	1.189	-23.180	1.571
% Van netto-omzet	6,3	13,0	1,3	-32,7	2,2
Gemiddeld aantal werknemers (fte)	332	328	306	290	276
<b>Kasstroomoverzicht</b>					
Kasstroom uit:					
- Operationele activiteiten	7.391	-4.076	7.868	-16.315	-11.837
- Investeringsactiviteiten	5.429	9.148	-28.155	-19.151	24.894
- Financieringsactiviteiten	-199	-649	13.977	21.465	-1.412
Nettokasstroom	12.621	4.423	-6.310	-14.001	11.645
<b>Activa</b>					
Vaste activa	153.061	109.886	134.399	132.717	114.495
Vlottende activa	84.999	81.665	43.308	27.377	44.008
<b>Totaal activa</b>	<b>238.060</b>	<b>191.551</b>	<b>177.707</b>	<b>160.094</b>	<b>158.503</b>
Investeringen in:					
- Immateriële vaste activa	93.534	26.694	25.602	45.326	35.719
- Materiële vaste activa	8.674	6.975	5.180	4.130	13.753
<b>Passiva</b>					
Groepsvermogen	40.479	30.828	17.738	16.549	39.729
Voorzieningen	6.006	1.854	2.858	4.009	7.600
Langlopende schulden u.h.v. transfers	31.760	11.799	22.273	30.833	24.282
Langlopende schulden overig	58.324	64.500	72.191	57.414	33.166
Kortlopende schulden	101.490	82.571	62.647	51.289	53.727
<b>Totaal passiva</b>	<b>238.060</b>	<b>191.551</b>	<b>177.707</b>	<b>160.094</b>	<b>158.503</b>
<b>Sportieve resultaten</b>					
Competitie	1e plaats	2e plaats	2e plaats	2e plaats	4e plaats
Europees: UEFA Champions League	1/8 finale	play-off	play-off		Q2
UEFA Europa League		1/16 finale	Groepsfase	1/16 finale	Groepsfase
UEFA Conference League			1/4 finale		
KNVB beker	1/8 finale	finale (winst)	finale (winst)	1/4 finale	1/8 finale

## 10-JARENOVERZICHT

	2018-2019	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2014-2015
<b>Winst- en verliesrekening</b>					
Netto-omzet	96.639	62.098	85.881	95.261	64.152
% Toename	55,6	-27,7	-9,8	48,5	1,4
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	12.094	-7.942	11.136	12.925	-10.699
% Van netto-omzet	12,5	-12,8	13,0	13,6	-16,7
Resultaat vergoedingssommen	-4.552	9.191	-6.286	-3.583	16.502
Renteresultaat	-1.252	-1.034	-1.247	-3.575	-1.840
Belastingen	-1.654	-55	-922	-1.428	-998
Resultaat na belastingen	4.636	160	2.681	4.339	2.965
% Van netto-omzet	4,8	0,3	3,1	4,6	4,6
Gemiddeld aantal werknemers (fte)	253	231	224	215	195
<b>Kasstroomoverzicht</b>					
Kasstroom uit:					
- Operationele activiteiten	17.661	15.541	5.604	14.831	-3.565
- Investeringsactiviteiten	-31.942	-17.784	4.529	-14.168	11.660
- Financieringsactiviteiten	11.325	-1.227	-12.754	244	871
Nettokasstroom	-2.956	-3.471	-2.621	907	8.966
<b>Activa</b>					
Vaste activa	129.385	102.987	69.977	86.279	86.109
Vlottende activa	34.888	34.658	44.047	51.732	40.293
<b>Totaal activa</b>	<b>164.273</b>	<b>137.645</b>	<b>114.024</b>	<b>138.011</b>	<b>126.402</b>
Investeringen in:					
- Immateriële vaste activa	52.454	46.363	12.511	37.484	14.754
- Materiële vaste activa	8.321	6.129	5.210	3.423	2.686
<b>Passiva</b>					
Groepsvermogen	38.158	33.521	33.361	31.431	27.092
Voorzieningen	9.917	9.289	8.149	6.108	5.472
Langlopende schulden u.h.v. transfers	24.319	8.330	3.940	4.415	6.470
Langlopende schulden overig	33.134	34.945	39.141	43.585	40.682
Kortlopende schulden	58.745	51.560	29.433	52.472	46.686
<b>Totaal passiva</b>	<b>164.273</b>	<b>137.645</b>	<b>114.024</b>	<b>138.011</b>	<b>126.402</b>
<b>Sportieve resultaten</b>					
Competitie	2e plaats	1e plaats	3e plaats	1e plaats	1e plaats
Europees: UEFA Champions League	groepsfase (4e)		groepsfase (4e)	1/8 finale	
UEFA Europa League		3e voorronde			1/16 finale
UEFA Conference League					
KNVB beker	2e ronde	1/4 finale	2e ronde	1/4 finale	1/8 finale



**PSV N.V.**

Philips Stadion  
Frederiklaan 10a  
Postbus 886, NL-5600 AW Eindhoven  
T +31 (0)40 2505 505  
F +31 (0)40 2505 639  
[www.psv.nl](http://www.psv.nl)

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typfouten.

**Redactie** PSV Media & Content in samenwerking met PSV Finance

**Fotografie** Photo-Prestige, PSV Media, Twycer

**Vormgeving** PSV Brand & Design

**© 2024, PSV Media**

Alle rechten voorbehouden.

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden veelevoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

